ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

ANNUAL REPORT UPDATE 88 89

This "update" ushers in a change of traditions at the Association of Universities and Colleges of Canada. Our Annual Report no longer covers the 12 months between October Annual Meetings. From this point forward we will release reports reviewing the twelve months ending each fiscal year in March at our Annual Meeting in October.

Message from the Chairman It has been my pleasure to serve as AUCC Chairman through two stimulating and challenging years. While many of our concerns are as pressing today as the day I took office we have, I believe, made great progress. We have reorganized and built an Association capable of delivering strong leadership to our community. And we have positioned the AUCC to design and implement new strategies for dealing with issues as they arise.

A major study of university education—an open, nation-wide inquiry

The engagement of Claude Lajeunesse as President coincided with a strategic planning review aimed at renewing our understanding of the role of the Association—its mandate, means and direction. Each AUCC division now faces the future armed with a clear vision of its objectives. The structure and function of the Board of Directors have also been reinforced, offering more comprehensive guidance to the general membership and the Secretariat. New formats for Association General Meetings will make for tighter more topical discussions and encourage greater interaction between members.

Institutions stay relevant by navigating with an up-to-date map of their external environment. Our own strategic planning work brought us face to face with the pressing need for better information to maintain a realistic view of our role. At the AUCC and throughout the university community there is an urgent requirement for a current and objective assessment of Canadian higher education and the goals guiding its development. At stake are the futures of hundreds of thousands of students.

During my term the Association urged the Prime Minister to lend his good offices to a major study on university education and research – an open, nation-wide inquiry, conducted in cooperation with the provinces. We have also explored private sector support for such a review, consulting with corporate leaders and organizations such as the Conference Board of Canada. To get higher education the consideration it requires, the Association is geared to take a leading role in this project. Planning began with tentative approval from the Board of Directors for an Association-sponsored Commission on University Education and Research.

Prime Minister Mulroney has now said he will make education a key subject of discussion at the next First Ministers' meeting. We can be proud of our part in this – one of many developments indicating that universities are winning a higher place on the public agenda. If we can maintain the momentum, we have an opportunity to realize meaningful change enabling higher education to grow and adapt to the requirements of the next century.

The rapidly changing situation offers interesting challenges to my esteemed successor, George Pedersen, President of the University of Western Ontario. His talents are certain to be tested in the exciting period ahead.

Arnold Naimark, August 1989

Message from the President In the months since I assumed the post of AUCC President, I've been fortunate to meet a great many members of the Canadian and international community. I've also raised higher education issues with leaders in business and government across Canada.

In both these groups there is a perception that something must be done to put university education on a more secure footing to meet the challenges of the coming century. But what exactly are those challenges? We in the

university community have advanced an agenda to meet the global evolution of a knowledge-based economy. Clearly, the requirements of this new economy are paradoxical: scientific and technical industries point to a shortage of specialists; business leaders remark on the lack of well-grounded generalists, flexible enough to cope with the exploding knowledge base.

While each sector has its own perception of the situation and views a different solution, they share a common understanding: higher education is more critical than ever both to individual success and our performance as a nation.

Within the Association, we've made many adjustments to match management procedures with our larger organization and the diverse roles we are taking on. Continuing organizational evolution is evident in the expansion of the Board of Directors to include two new members at large.

Higher education critical to success and national performance

The 13 member Board means more comprehensive representation for AUCC member institutions.

The Executive Committee will also acquire one new member, ensuring a representative for each region of the country. The five member committee now has an expanded leadership mandate. They are now focussed on drafting in-depth recommendations for consideration by the Board of Directors.

Nominal promotions for AUCC senior executive accompany these changes — a concession to the effect of corporate terminology in defining lines of communication. The elected head of the Board of Directors (formerly known as "President") is now the "Chairman of the Board" while my title goes from "Executive Director" to "President".

Each month I spend with the AUCC my appreciation of the skill and enthusiasm of our staff deepens. I'm indebted to everyone for their efforts to smooth my transition into this office and for the dedication that makes our organization such a dynamic force in the promotion of university education and research.

Claude Lajeunesse, August 1989

Awards Division The division's performance over the past two quarters is reflected in continuing strong demand for our services.

The period in review brought seven new companies on stream in the Canadian Awards program: Gilby's, Navistar, Schenley, Wood Gundy, Abitibi-Price, Surpass and CIL. Five new programs for the Department of National Defence Military and Strategic Program have also been introduced.

In view of the success of candidates selected for the initial year of the Japan Exchange and Teaching Program, the Japanese government increased the number of places available for Canadians to 236. Program participants were highly enthusiastic about the exchange; many signed on for a second year.

Additional program staff were hired to manage the 2,500 scholars supported by Industry, Science and Technology's Canada Scholarships Program and to analyze data on 11,000 applicants.

The Commonwealth Scholarship and Fellowship Plan brought an additional 125 Commonwealth scholars to 28 universities for a total of 492 scholars in 36 institutions. Some 650 applications arrived in the same period from Canadians wishing to study in other Commonwealth countries. The all-Commonwealth Tracer study of former scholars, now published, demonstrates the program's success; most graduates return to practise university-acquired skills in their home countries.

With 58 new candidates admitted to 17 universities, the Canadian International Development Agency's (CIDA) bilateral trainee program grew to include 205 people studying at 58 Canadian universities. CIDA's Africa 2000 program

brought 29 new women to studies at 14 universities. A total of 44 women are now studying in Canada at 19 institutions. The Francophonie program, administered for CIDA outside Quebec by the AUCC, brought in 15 new candidates for a total of 24 scholars at seven universities.

Awards to attend the 1989 summer program of the International Space University, held in Strasbourg, went to 11 Canadian students chosen from 36 applicants.

Communications Division Refining our products and developing new strategies to support the AUCC and its community were the division's targets during this period.

Creating communications for National Universities' Week '89 was a key project through the fall and winter months. Adaptability is the message in this year's week long celebration of the university's contribution to the nation.

With knowledge now doubling every 12 years and most people changing careers almost as frequently, the ability to adapt is crucial to students throughout their working lives. University training teaches the capacity to reason, articulate, think independently and seek out and apply new knowledge. More than preparation for a specific career niche, these skills mean lifelong flexibility in the employment market.

Ongoing work to raise the profile of Association publications progressed in this period, with the development of a new look for the 1987-88 Annual Report.

The AUCC's monthly newsmagazine, *University Affairs* moved closer to the goal of full cost-recovery, winning gradual gains in its move to attract commercial advertising. One change on the horizon – corporate career advertisements are coming to the magazine's extensive academic placement pages. *University Affairs* will celebrate its 30th anniversary this fall.

Major developments are also under consideration for the AUCC's directories. Options include the possibility of producing separate graduate and undergraduate directories.

Government Relations Urging new initiatives in education and research to federal officials in this key federal election period engaged much of the division's energies over the past six months.

The process began in the early fall of 1988. Prior to the election, the AUCC met with then Secretary of State Lucien Bouchard to discuss the need for more comprehensive data on postsecondary education.

Universities are winning a higher place on the public agenda

Following the election, the AUCC also met with newly appointed Secretary of State Gerry Weiner.

The Association found opportunities during this period to make its views known to various federal officials. In February, a meeting with the Deputy Minister of the Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) was held to discuss the amalgamation of DRIE with the Ministry of State for Science and Technology. While acknowledging the importance of reducing the federal deficit the AUCC stressed the need to increase Canada's investment in basic and applied research. Particular reference was made to supporting social science research.

In response to a request from the Prime Minister's Office, the AUCC recommended that the rate of growth in transfers to the provinces in support of university education and research be maintained.

Other recommendations aimed at increasing the budgets of the three research granting councils, reviewing the Canada Student Loan Program and making education a priority at the next First Ministers' meeting.

Other key issues addressed during the period included the need to remove

employment limitations on the spouses of international post-doctoral fellows; the establishment of a tripartite Consultative Committee on Foreign Academics with Employment and Immigration Canada and the Canadian Association of University Teachers; and concern that changes being contemplated by the Department of Indian Affairs and Northern Development would have a negative impact on the ability of Native Indian and Inuit students to complete studies at the university level.

International Division Heightened interest in international student issues, in marketing Canadian education overseas and getting information out to prospective international students has meant initiatives and increased activity within the International Division.

Putting university education on a more secure footing

The scope of our information on international development projects has been extended with a new database to keep track of international bilateral scholarly exchange agreements.

In addition, the division launched a survey to determine the capacity of Canadian universities to admit international students. The survey charts university preferences, policies and initiatives in this area.

Collaborative research is underway with the Association of Canadian Community Colleges, the Canadian Bureau for International Education and World University Services of Canada to study the availability of information on Canadian universities abroad.

A major review and evaluation of the Japan Foundation Trust Fund and the Nakasone Program has been launched to examine the impact of these programs on the provision of Japanese studies and language courses in Canada over the past decade. The project is funded by the Japan Foundation.

The first complete cycle of proposal evaluation, selection and implementation has been completed for the Canada-China University Linkages Program, with eleven new linkages being launched by Canadian and Chinese universities. In all, 35 linkages are now being administered or monitored through the division's China liaison office.

A renewed and expanded Canada-USSR Scholarly Exchange Program continues to be administered by the division which assisted in its renegotiation during the October 1988 Canada-USSR bilateral meeting in Moscow.

The division has prepared a detailed project design and operations plan for the Programme de renforcement institutionnel en matière de technologie en Afrique francophone (PRIMTAF). This new program is designed to fund linkages between Canadian universities and colleges and institutions in 14 francophone African countries.

New questions are being tracked by the division: What is the effect of the decentralization of CIDA's programming and its divestment of administrative responsibility on the universities and the AUCC itself? What is the impact of the current economic crisis in Africa on university development and international student mobility? What new models are evolving for sharing responsibility in post-graduate training through institutional linkages?

Research, Policy and Planning Division The primary objective of the division in the current reporting period was strengthening the services of its four units.

A review of the literature on the changing academic marketplace by the Analysis unit generated keen interest from AUCC member institutions. The Association's March 1990 meeting will be devoted to the findings of the review which indicated a complex demand scenario for highly qualified personnel in the 1990's.

Related research was initiated for a meeting of the Employment and

Immigration Canada Tripartite Consultative Committee on Foreign Academics. Analysis of labour market conditions in select disciplines is essential to understanding these highly specialized labour markets and the impact of policies such as the current "two tier" advertising requirement.

Data was collected by the division's Legal Support unit in response to various information requests from member institutions. Questions examined by the unit included the reimbursement of expenses to members of boards of governors, student fraud, salary data, employment equity and racial relations.

Work continues on a database of collective agreements of member institutions — a project aimed at providing rapid access to this information. The unit is also preparing summaries of arbitration award decisions as a reference service for member institutions.

In addition to regular activities supporting the AUCC's hardware and software, the Computer Support unit created three new databases — two for research data and one for the Canada Scholarship Program. The unit also began background work for an internal review of computer support at the AUCC.

The division commissioned consultants to review options for the future development of the Association's Documentation Centre. In this period the Centre implemented on-line searching of newspaper and other databases, and began establishing links with international agencies to improve access to information on higher education.

A complex scenario for highly qualified personnel in the 1990s

Finance and Administration Division

Effective, economical operations remained the focus of the Finance and Administration Division in the six month period between October 1988 and March 1989. A 12.1% increase in revenues from 1988 to 1989 brought a corresponding rise in the requirement for accounting and support services throughout the Association.

Developing innovative responses to the Association's needs is always a priority for the division. New productivity gains have come from changes such as the provision of in-house videotaped computer training, increased desk-top production of publications and the addition of an "incoming-only" FACS to handle increasing volume.

A number of special projects were implemented over the past six months. In collaboration with the Special Advisor to the Executive Director the division concluded arrangements with a new pension manager, administrator and trustee who assumed responsibility for AUCC pension contributions on January 1, 1989.

A revised salary administration system, developed by management consultants in the Fall of 1988, was implemented with adjustments effective April 1, 1989.

Productivity in the translation unit was boosted through the addition of an assistant to handle information gathering, text entry and proofreading.

The division also made arrangements for meetings of the Association of Commonwealth Universities that took place in Canada in early April.

Statement of Revenue and Expense and Unappropriated Surplus
For the Year Ended March 31, 1989

	1989
Revenue	
Membership fees	$2,779,900
Service and administrative fees	1,930,200
Investment income	280,900
Advertising	399,800
Grants	8,200
Proceeds from sale of fixed assets	1,500
	5,400,500
Expense	
ACU meeting	12,600
Bad debts	500
Board and committees	113,900
Data and word processing	22,100
Equipment rentals and maintenance	36,300
Interest and bank charges	42,500
International Division	36,200
Operating supplies and expenses	174,900
Personnel costs	3,322,000
Postage	142,300
Professional fees	150,100
Publications and printing	204,900
Rent – net	498,500
Telephone	89,800
Travel – staff	191,100
	5,037,700
Fixed asset purchases	
Computer	104,800
Other	30,200
Renovations and moving	25,000
	210,000
	5,247,700
Excess of Revenue Over Expense for the Year	**152,800**
Unappropriated Surplus – Beginning of Year	**207,400**
Transferred to Appropriated Surplus During the Year	**(207,400)**
Unappropriated Surplus – End of Year	**$ 152,800**

Coopers & Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

ANNUAL REPORT 87 88

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

ANNUAL

REPORT

87 88

Copies may be obtained
from the:
Publications Office
Association of Universities
and Colleges of Canada
151 Slater Street
Ottawa, Ontario
K1P 5N1

1989 AUCC
ISBN 0-88876-120-1
ISSN 0830-2235
Deposited with the
National Library of Canada

Editor: Andrew Muir
Design: Turquoise Design Inc.

90-02600/

TABLE OF CONTENTS

Message from the President	4
Message from the Executive Director	6
The Directors	7
The Members	8
Building the Knowledge Enterprise	11
Awards Division	13
Communications Division	14
Government Relations Division	16
International Division	18
Research, Policy and Planning Division	20
Finance and Administration Division	21
Financial Statements	23

MESSAGE FROM THE PRESIDENT ARNOLD NAIMARK

Tremendous interest in external relations characterized the work of Canada's 87 colleges and universities and their Association during the past year. It was a time for renewed dialogue with the larger community on university issues and for a determined effort to achieve consensus.

Our year got underway with the October 1987 National Forum on Postsecondary Education in Saskatoon – an unprecedented four day conference of 600 delegates from government, industry, labour and the university and college community. Some 40 AUCC university and college presidents joined the meeting for discussions on the future of higher education and research and on breaking the long-standing federal/provincial university funding impasse.

The Association's open message to the conference introduced seven objectives aimed at achieving national standards for quality and accessibility of higher education. We also called for the establishment of a Canadian council on postsecondary education. These proposals were widely – though not unanimously – endorsed.

More importantly, the conference produced a distinct new climate of cooperation among those concerned with Canadian higher education – a phenomenon dubbed by the media as the "Spirit of Saskatoon". And the "Spirit" continued throughout the year with positive initiatives from the federal government and an improving situation in the provinces.

At our annual meeting with the Prime Minister, we welcomed the suggestion that the Secretary of State report each year on higher education to the meeting of First Ministers. This is a key step ensuring that university education and research issues remain high on the public agenda.

In the area of science and research, the year was one of progress. A federal commitment of $1.3 billion for enhanced support to Science and Technology, the new federal Networks of Centres of Excellence Program, the Canada Scholarships Program in Science and Technology and the government's consideration of the recommendations of the Lortie Report point to a strengthened commitment to university-based science.

Yet we need to remind governments and industry that funding for science and technology research with a clear economic payback must be balanced by complementary support for the entire university enterprise. Fundamental scientific research is essential to innovation. It is the long-term basis of our expertise and understanding for the future. And in our haste to create technological advances to improve the economy we cannot forget that universities are the source of the wisdom that defines us as a people and shapes our national purpose. Each discipline has a contribution to make to the whole body of knowledge and to the texture and depth of understanding on which true progress is founded.

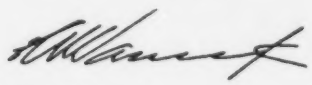
Throughout the year the AUCC pushed for quality and accessibility in postsecondary education. We took a more aggressive role in pressing for opportunities for study and training in foreign languages and culture, fostering the international competence we urgently require in today's global economy. We also encouraged initiatives to broaden university support through expanded links with business, industry, government, labour and voluntary agencies.

Today there's a sense that universities are entering a new age. In re-examining the role our institutions play in Canadian society we will also want to reappraise the role and contributions of the AUCC. Greater emphasis on strategic planning and an increased sharing and discussion of ideas relevant to executive heads of member universities will be part of the Association's mission in the months and years ahead.

Dr. Claude Lajeunesse's appointment as our new Executive Director assures dynamic and effective leadership for this phase in our development. Claude's experience building links with leaders in industry and government and his talent for establishing good relations within the university community have had an immediate impact on the life of the Association. I look forward to new heights of achievement at AUCC under his able and creative direction.

Claude succeeds Allan Gillmore, whose skill and dedication earned him the admiration and affection of all who knew him. Allan will be remembered as an instrumental force in transforming the AUCC into a fit and effective organization.

We've been fortunate as an organization to attract many outstanding individuals whose whole-hearted commitment to the community they serve is evident in the quality of all our programs and services. Their drive and imagination will be invaluable assets to us as we adapt to the needs of the coming decade.



Arnold Naimark
January, 1989

MESSAGE FROM THE EXECUTIVE DIRECTOR CLAUDE LAJEUNESSE

I took up the post of Executive Director at AUCC in September, 1988. In the weeks and months that followed, my initial impressions of a healthy, well-tuned organization were frequently reaffirmed. The Association's expertise and its diverse and effective services are a great resource for the university community. It has extraordinary credibility in its environment, based on the solid performance of excellent people managing well-directed programs.

The task ahead is an exciting one – to bring questions related to higher education and research to the forefront of the national political arena.

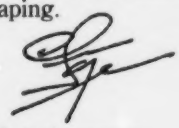
Clearly, the community has the means to get its message across. Universities and degree granting colleges are widely recognized as the home of our cultural and intellectual traditions. They are the acknowledged source of our capacity for fundamental scientific understanding and technical innovation. They give meaning to freedom of thought and substance to creativity for millions of Canadians.

As we move to an open, free-trade economy our national future grows ever more dependent on the skills and adaptability of our people. Universities are pivotal to this future. At stake is Canada's capability to fully participate in a global economy where knowledge is fast becoming the primary commodity of commerce.

In light of these developments, corporate and government leaders are paying closer attention to the alarms sounding over the current financial situation of postsecondary education. Current enrollment figures suggest that public awareness of the importance of university education is also growing.

Given the present climate, change is inevitable. The opportunity before us is to work together to achieve changes that strengthen our institutions and return the greatest benefits to the public and the nation.

My predecessor, Allan Gillmore, built a dynamic, confident Association to advance the interests of Canadian higher education. Characteristically, Allan worked vigorously for the AUCC through to the final hours of our year-end October annual meeting. It is my hope that everyone in the community will make full use of the great organization he played such a profound part in shaping.



Claude Lajeunesse
January, 1989

BOARD OF DIRECTORS

President
Arnold Naimark
The University of Manitoba

Past-president
David L. Johnston
McGill University

Executive Director
Allan K. Gillmore
(to August 31, 1988)

Claude Lajeunesse
(effective September 1, 1988)

Until 1988

Alvin A. Lee
McMaster University

Norman Wagner
The University of Calgary

Until 1989

Michel Gervais
Université Laval

Kenneth L. Ozmon
Saint Mary's University

Ex-officio
The Chairman or another university president designated by the Chairman, of each of the following:

Association of Atlantic Universities
Leslie Harris
Memorial University of Newfoundland

Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities
Gilles G. Cloutier
Université de Montréal

Council of Ontario Universities
Harry W. Arthurs
York University

Council of Western Canadian University Presidents
William G. Saywell
Simon Fraser University

SENIOR MANAGEMENT

Executive Director
Allan K. Gillmore
(to August 31, 1988)

Claude Lajeunesse
(effective September 1, 1988)

Associate Executive Director-Legal Counsel
Pierre-Yves Boucher

Director, Awards
Sheila D. Armstrong

Director, Communications
Rosemary A. Cavan

Director, Finance and Administration
Malcolm B. Fletcher

Director, Government Relations
Robert Patry

Director, International
John W. Berry

Director, Research, Policy and Planning
Susan D'Antoni

MEMBER INSTITUTIONS

Acadia University
École nationale d'administration publique
University of Alberta
Athabasca University
Bishop's University
Brandon University
Brescia College
The University of British Columbia
Brock University
The University of Calgary
Campion College
Camrose Lutheran College
University College of Cape Breton
Carleton University
Concordia University
Dalhousie University
Collège dominicain de philosophie et de théologie
University of Guelph
École des Hautes Études Commerciales
Huron College
University of King's College
King's College
The King's College
Lakehead University
Laurentian University of Sudbury /Université Laurentienne de Sudbury
Université Laval
The University of Lethbridge
Luther College
The University of Manitoba
McGill University
McMaster University
Memorial University of Newfoundland
Université de Moncton
Université de Montréal
Mount Allison University
Mount Saint Vincent University
University of New Brunswick
Nova Scotia Agricultural College
Nova Scotia College of Art and Design
The Ontario Institute for Studies in Education
Université d'Ottawa /University of Ottawa
École Polytechnique
University of Prince Edward Island
Université du Québec
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université du Québec à Chicoutimi
Université du Québec à Hull
Université du Québec à Montréal
Université du Québec à Rimouski
Université du Québec à Trois-Rivières
Queen's University at Kingston
Redeemer Reformed Christian College*
The University of Regina
Royal Military College of Canada
Royal Roads Military College
Ryerson Polytechnical Institute
Université Sainte-Anne
Collège universitaire de Saint-Boniface
St. Francis Xavier University
Collège militaire royal de Saint-Jean
The University of St. Jerome's College
St. John's College
Saint Mary's University
University of St. Michael's College
Université Saint-Paul /Saint Paul University
St. Paul's College
St. Thomas University
St. Thomas More College
University of Saskatchewan
Saskatchewan Indian Federated College**
Université de Sherbrooke
Simon Fraser University
University of Sudbury /Université de Sudbury
Technical University of Nova Scotia
École de technologie supérieure**
University of Toronto
Trent University
University of Trinity College
Trinity Western University*
University of Victoria
Victoria University
University of Waterloo
The University of Western Ontario
Wilfrid Laurier University
University of Windsor
The University of Winnipeg
York University

** Provisional member
* Institutions which require their faculty and/or students to subscribe to a statement of faith and/or a related standard of conduct.

ASSOCIATE MEMBERS

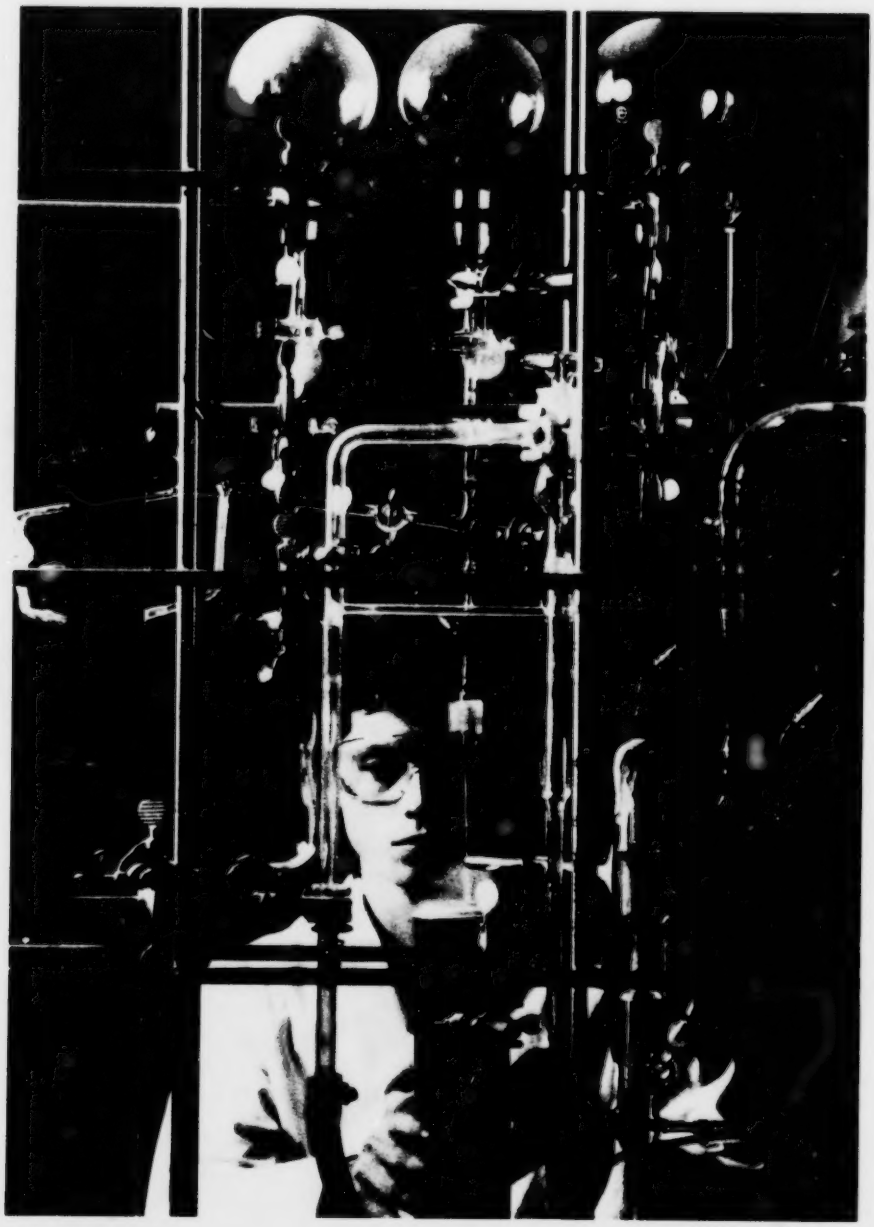
Association of Canadian Faculties of Dentistry
Association of Canadian Medical Colleges
Association of Canadian Universities for Northern Studies
Association of Canadian University Planning Programs
Association of Deans of Pharmacy of Canada
Association of Directors of Journalism Programs in Canadian Universities
Association of the Faculties of Agriculture in Canada
Association of Faculties of Veterinary Medicine in Canada
Association of Registrars of the Universities and Colleges of Canada
Association of Schools of Optometry of Canada
Association of University Forestry Schools of Canada
Canadian Association for University Continuing Education
Canadian Association of College and University Student Services
Canadian Association of Deans of Education
Canadian Association of Graduate Schools
Canadian Association of Research Libraries
Canadian Association of Schools of Social Work
Canadian Association of University Business Officers
Canadian Association of University Development Officers
Canadian Association of University Research Administrators
Canadian Association of University Schools of Nursing
Canadian Association of University Schools of Rehabilitation
Canadian Council of Library Schools
Canadian Council of University Biology Chairmen
Canadian Council of University Physical Education Administrators
Canadian Federation of Deans of Management and Administrative Studies
Canadian Interuniversity Athletic Union
Committee of Canadian Law Deans
Council of Canadian University Chemistry Chairmen
Deans and Directors of Home Economics and Related Areas in Canadian Universities
Inter-University Council on Academic Exchanges with the USSR and Eastern Europe
Public Affairs Council for Education

HONORARY ASSOCIATES

Canada Council
The Institute for Research on Public Policy
International Development Research Centre
Medical Research Council
National Research Council of Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

REGIONAL AND PROVINCIAL MEMBERS

Association of Atlantic Universities
Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities
Council of Ontario Universities
Council of Western Canadian University Presidents



Carleton University

Innovative tools, rapid scientific progress, startling transformations in industrial production and an avalanche of new cultural media: the technological revolution of the last half century is transforming Canada's economic and social cultures. The pace is electric, the trend global. And universities are at the nucleus of this transition – focus of our collective awareness, key to our ability to transmit, create and apply new understanding: the heartbeat of tomorrow's knowledge enterprise.

THE RETURNS ON REASON

National understanding of the university's importance to the future is on the rise. In business and government circles there's a fresh sense that skilled brain power – not raw materials – will be the country's greatest economic resource in the years ahead. There's a willingness to re-examine levels of investment in the university system, find solutions to chronic underfunding problems and get on with the job of building on our creative strengths.

PARTNERS FOR KNOWLEDGE

The Association of Universities and Colleges of Canada is the voice of Canada's degree granting colleges and universities. Like the university community we serve, the AUCC responds to a wide diversity of needs. And like that community, the Association is a positive force for the future of Canada; we too are builders for knowledge and opportunity.

The staff at the Ottawa Secretariat offer a range of specialized services to the university community. Their activities keep member institutions connected to one another and to national events, inform various special publics, represent the community to government, safeguard university interests and open doors to international cooperation.

COMMUNICATIONS

An extensive communications network with member institutions enables the Association to act as a clearing house for university news and information. AUCC's Communications Division puts out many different kinds of publications on higher education, from yearbooks and directories to booklets and newsletters. Whether surveying available scholarships or reporting on international activities, AUCC tells the story. An active media relations effort keeps university activities and interests in the national eye. *University Affairs* – AUCC's monthly newsmagazine – chronicles the interests of the whole community and boasts the largest listing of academic employment classifieds in the country.

RESEARCH

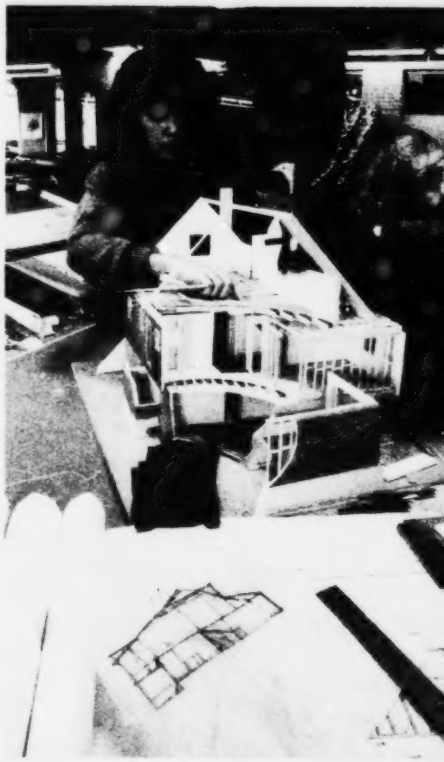
Research, Policy and Planning Division is becoming the university community's radar. Scanning the horizon for developing issues, the Division provides an analytical overview of the community's activities, alerts the membership to new trends, backs government relations and lobbying with fact and insight, and informs strategic planning.

LEGAL

In-house legal expertise lets the Association follow critical legislative developments affecting the community and bring forward appropriate responses. The AUCC also serves as an experienced source of legal counsel for member institutions.

GOVERNMENT RELATIONS

Government Relations at AUCC is the delicate art of getting action from government on university concerns, of being heard and heeded above the clamour of competing interests in Ottawa. The Association develops and maintains extensive links with government and political leadership in the capital.



Ryerson Polytechnical Institute

Simon Fraser University

AWARDS

Thousands of students count on awards and scholarships administered by the Awards Division. The Association acts as a conduit for funding from the federal government, foreign governments, and some 100 private companies, unions and foundations, providing administration on a cost-recovery basis. For organizations seeking to establish independent awards schemes, the Awards Division offers advice, assistance and even interim program management, as required.

INTERNATIONAL

The AUCC's International Division plays an important role in facilitating Canadian universities' global involvement and development commitments:

The Academic Relations section promotes exchanges between Canadian universities and their counterparts throughout the world. Programs funded by both the Government of Canada and foreign governments enhance opportunities for Canadians to extend their international experience and conduct research in a variety of contexts. Academic Relations tracks international education issues, maintains a world-wide liaison and information network and frequently represents Canadian universities on the global scene.

The Development Programs section provides information and manages programs related to Canada's official development assistance in the Third World. Its portfolio of programs for the Canadian International Development Agency (CIDA) includes University Linkage Programs in Thailand and China. There are also programs funded by the International Development Research Centre, the Secretary of State, the World Bank and foreign governments. The section provides a channel through which universities can influence CIDA policies and procedures.

The Association's in-house international expertise is frequently called on by Canadian and overseas universities to facilitate the development of institutional linkages.

FINANCE AND ADMINISTRATION

Administrative innovation, new technologies and strong financial management are all part of the picture at AUCC. Given significant growth in internal activity and contract work in recent years, the need for strong financial control and efficient support services has never been greater. Between 1981 and 1988 the number of staff at AUCC doubled. Of the 100 employees working at the Association in the 1987-88 fiscal year, close to 50 percent were fully financed by cost-recovery contract activity.

BUILDING STUDENT SUPPORT

Most Canadian postsecondary education professionals agree that support for students through scholarships, bursaries and award programs must be increased. For almost three decades the AUCC has helped deliver this support, by providing administrative services for a growing portfolio of national and international awards programs on a cost-recovery basis.

MOTIVATING COMMITMENT

The Association encourages interested agencies and industries to channel aid to university students through its convenient award services. AUCC coordinates independent adjudication expertise through university-based selection committees, assuring donors an objective selection process and Canada-wide distribution, review and support. Knowledge of Canadian and international university procedures smooths placement and follow-up in Canada and abroad.

Agencies or companies wishing to establish their own independently-run awards programs turn to the AUCC for advice and assistance. In some cases, the Association provides initial interim management to get new awards programs up and running.

The Government of Canada, foreign governments and private industry are taking increasing advantage of the AUCC's awards expertise, bringing the total value of student awards distributed in 1987-88 to over $14 million. Funding totaling $2.3 million was provided by 110 private donors.

Awards programs enable sponsoring agencies and corporations to direct study to targeted areas, contribute to university accessibility, promote international exchange, and provide an inexpensive, highly-valued benefit to employees. AUCC's Awards and International Divisions' capabilities play a key role in encouraging the federal government to turn to our universities to meet its international human resource development commitments.

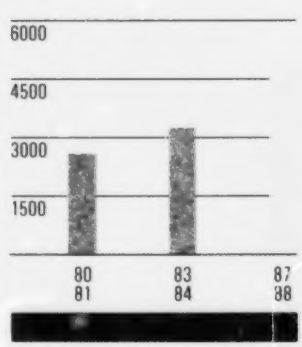
BENEFITS TO THE UNIVERSITY COMMUNITY

Student awards benefit the university community in a variety of ways. Awards provide a financial and psychological boost for students, encouraging continued study. They give tangible recognition to high-calibre performance and act as an incentive in maintaining or improving academic standing. Awards create opportunities for Canadian talent, enliven our institutions with the spark of international participation, and contribute to the financial health of the entire university community.

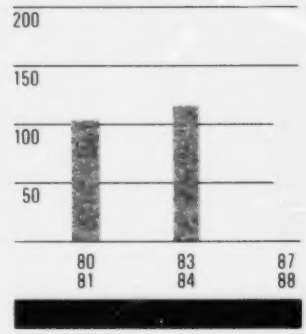
EXPANSION AND DIVERSIFICATION

AUCC awards activities are growing and diversifying. In 1987-88 a total of 4,740 applications were adjudicated through AUCC award committees. Management was provided for 148 programs. This fiscal year over 1,000 foreign students and fellows were assisted through the Awards Division. Two biennial publications, the *Canadian Directory of Awards for Graduate Study* and the *Directory of Canadian Universities* keep students informed about educational and scholarship opportunities in Canada.

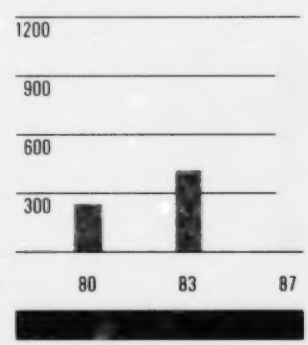
New Applicants Handled by the Awards Division
(total number)



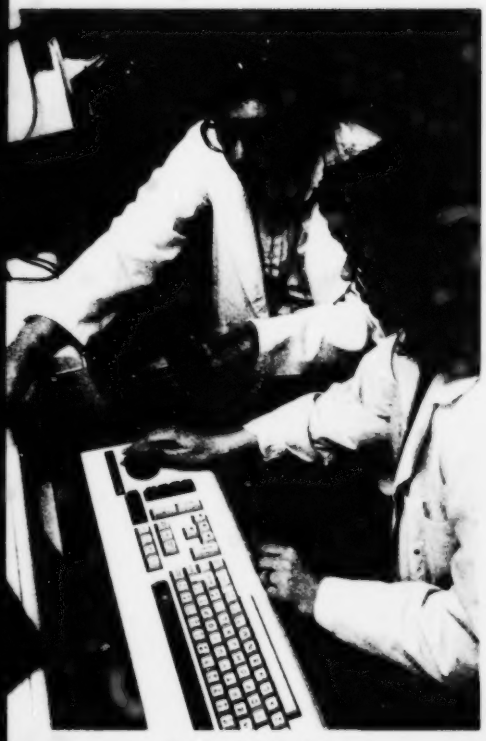
Programs Managed by the Awards Division
(total number)



Foreign Students Managed by the Awards Division
(total number)



COMMUNICATIONS DIVISION BUILDING AWARENESS



University of Regina

Information is the lifeblood of the university community. The AUCC's Communications Division was created to design, plan and implement an effective program of information, publications and public relations for the Association. The division handles a wide mix of activities tailored to differing needs, perspectives and time frames. Its work ranges from responding to day-to-day media relations and public affairs requests, to preparing directories covering the Canadian university scene.

THE BIG PICTURE

The AUCC's major publications serve as comprehensive guides to Canada's universities. The biennial *Directory of Canadian Universities* includes chapters on each member institution and an overview of university education in Canada. The 27th edition, published in December 1988, includes material to help prospective students choose a university and a course of study. Sales are expected to top 5,000 copies.

The annual *Directory of Academic and Administrative Officers* is the country's complete university telephone and address book. It lists the names, phone numbers and addresses of senior academic and administrative staff at AUCC member institutions, along with addresses and numbers for other education related organizations.

The Association produces the biennial *Canadian Directory of Awards for Graduate Study* to inform students about opportunities for graduate studies in Canada and abroad. This directory details scholarships, fellowships, awards and grants available to Canadian graduate students.

The annual *Compendium of University Statistics* and *Report on University Fund Raising Campaigns* furnish specialized detail on the university story. The bilingual compendium gives a statistical overview of trends and resources in the university community. Business and corporate donations committees get an annual snapshot of national fundraising campaigns from the report.

MARKETING THE FLAGSHIPS

In the past year the Communications Division has been working on more aggressive marketing strategies for its flagship publications. Options for the principal directories include compiling and marketing mailing lists from directory information and entering into a distribution partnership with a commercial publisher.

The Association's newsmagazine, *University Affairs* , has potential to achieve "cost-recovery plus" performance by attracting more commercial advertising. At present, the monthly recovers 80 percent of costs, primarily through members' advertisements. *University Affairs* has built a solid readership for its lively coverage of the university scene and extensive academic employment listings – a market with distinctive tastes and considerable purchasing power. Following an in-depth examination of effects on editorial policy, credibility and quality, the Association has taken steps to increase sales of commercial advertising in *University Affairs*.

University of Prince Edward Island

THE PUBLIC EYE

Getting the postsecondary message to the public is a growing focus for the Association and its member institutions. The community needs strong public understanding and support to back demands for greater funding for an accessible, high-quality university system. AUCC communications services offer access to university information and keep university issues in the public eye.

The division responds to hundreds of media information requests, and brings AUCC concerns and positions to the public's attention through a variety of vehicles. Over the years, the Association has built a strong relationship with the national media based on a reputation for objectivity and balance. From time to time, the AUCC's Executive Director and President meet with reporters and editorial boards of major papers across the country to discuss university issues. And, through a guide to the Association published for the media, the AUCC encourages full use of its research and information resources.

Media relations at the Association reach a peak of intensity in the activities planned around the biennial National Universities' Week campaign. Extensive planning, corporate sponsored advertisements, preparation of public service announcements, print advertisements and op-ed pieces, and a speakers bureau squeeze a good deal of interest and excitement from the modest Universities' Week budget.

Communications Division is continually developing new ideas and vehicles for the university community's message. *Noteworthy*, an insert to the Association's twice monthly *Notes from AUCC* newsletter, rounds up hot university story ideas and directs them to the attention of the national news media. Introduced in 1986, *Noteworthy* has been highly successful in getting the universities' research message to the public.

GOVERNMENT RELATIONS BUILDING ON TRUST

University of Regina

Since World War II, the federal government has grown to be a major player in postsecondary education. In response, the AUCC has developed an extensive government relations program directed towards information, consultation and lobbying at the federal level.

Today the community benefits from a climate of mutual trust in Ottawa. Our membership offers a welcome dimension of expertise to senior government and political circles. Consequently, university leaders and the AUCC executive experience a marked ease of access to top federal decision-makers.

WORKING PARTNERSHIPS

With no federal office of education in Ottawa, government activities impacting on the university community have been spread through a large number of federal departments. The AUCC is a key point of contact between these departments and the university community, providing advice and consultation and representing university interests. In addition, the AUCC provides contract administration services for federally funded scholarship and international development programs. The day-to-day contact generated by these practical partnerships has added immeasurably to the AUCC's ability to operate effectively on a national level.

Today the federal government is changing the way it conducts business. Views and input from lobby groups representing specific sectors are now sought early in policy planning. Even the once-secretive budget process is open for discussion. The challenge facing our diverse community is to reach beyond compromise in setting our collective agenda. To achieve impact, the Association must be able to advance clear, visible positions targeted to match current political realities.

FORUM SEES NEED FOR NATIONAL POLICY

The October 1987 National Forum on Postsecondary Education was a landmark in the process of communicating the universities' needs. The AUCC's principal message to the Forum – that provincial and federal governments must plan and co-ordinate their involvement in postsecondary education – was well received by participants and the media. But we still have work to do so that national and provincial initiatives harmonize to enable Canada to compete in today's global, knowledge-based economy.

Follow-up to the AUCC's call for coordinated action promoting national standards of access, scholarship and research included communications with the Prime Minister's office, the Association's *Agenda for Action* submission to the Commons Standing Committee on the Secretary of State and meetings with numerous Members of Parliament.

UNIVERSITY RESEARCH FUNDING INCREASE

Government policy on research and science and technology funding showed real progress in 1987-88. Within weeks of the forum, AUCC members met with the University Committee of the National Advisory Board on Science and Technology to discuss the Committee's Draft Report on University Research. Seen as a positive step towards a national science policy, the final report was generally welcomed by universities.

In a January 1988 communiqué, the AUCC welcomed the Prime Minister's pledge of $1.3 billion for new science and technology initiatives. Optimism regarding new funding earmarked for university-based research, however, was tempered with continued concern for basic research.

Carleton University

MEETING WITH THE PRIME MINISTER
Concern for adequate research support was also raised at the AUCC's annual meeting with the Prime Minister. Association representatives President Arnold Naimark, Past President David Johnston, Université de Montréal Rector Gilles Cloutier and then AUCC Executive Director Allan Gillmore also discussed the Lortie Report and other federal initiatives.

CENTRES OF EXCELLENCE
In May 1988 an Association delegation met the Research, Science and Technology Committee of the House of Commons to comment on the federal government's Networks of Centres of Excellence Program. AUCC President Arnold Naimark told the committee that the centres program is not a substitute for a vigorous policy of support for university research, explaining that the excellence on which the program hopes to capitalize is built on years of stable support for basic research. The AUCC stressed that centres must be selected through an objective peer review process.

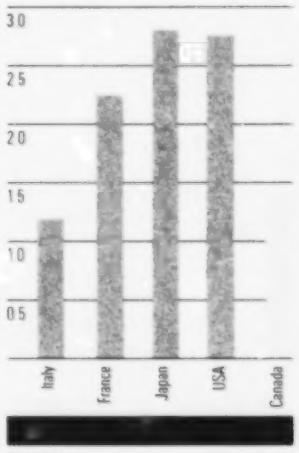
NEW SCIENCE MINISTRY
The AUCC met with the Minister of State for Science and Technology, Frank Oberle, in May 1988, to discuss the mandate of the new Department of Industry, Science and Technology. The Association stressed the importance of good fundamental science to true innovation.

PROACTIVE LOBBYING
AUCC government relations continued to focus on changes to the Copyright Act proposed under Bill C-60. This legislation, giving copyright owners absolute rights to control access to intellectual creations, threatens to restrict educational and scholarly research in Canada.

Early in the year an AUCC delegation appeared before the House of Commons Committee reviewing Bill C-60, asking for a stay in committee proceedings until all proposed revisions to the act were known. When the legislation proceeded to the Senate, the Association joined with the Canadian Library Association and other concerned groups to present collective concerns about C-60. The AUCC's brief to the Senate Standing Committee identified eight serious problems with the current legislation, including its negative financial impact on the university community.

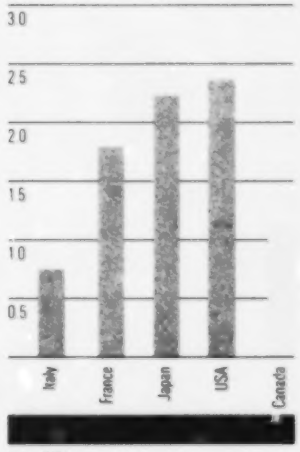
Other AUCC concerns brought to government attention this year included the effect of proposed tax reform measures on the university system, and the vague wording and potential negative effect on the universities of changes to the Criminal Code proposed in Bill C-54. The AUCC's *Government Relations* newsletter kept members informed about federal initiatives of concern to the community.

International R&D Effort in 1986
(GERD as % of GDP)



Source: OECD

International R&D Effort in 1980
(GERD in % of GDP)



Source: OECD

INTERNATIONAL DIVISION
A RESOURCE FOR COOPERATION

Carleton University

Canadian universities devote much talent and energy to international cooperation and development. Formal links with foreign institutions, international studies programs, student and faculty exchanges, joint research and hands-on participation in development projects are all part of a growing resource of global experience.

The AUCC's International Division was created to enhance the role of Canadian universities on the global scene and facilitate greater participation in international cooperation.

The division is organized into two operational sections: the Academic Relations Section is responsible for Canadian university relations with foreign institutions throughout the world and represents the community in a wide range of international contexts; the Development Programs Section is responsible for enhancing links between Canadian and Third World universities and between Canadian universities and international development agencies.

The AUCC provides services in support of international university activities in four main areas:

COMMUNICATIONS AND INFORMATION

International Division is a nerve centre and information clearing house for the Canadian and global university community. The division's computer database CUPID tracked nearly 400 university international projects in developing countries in the current year. Information on academic exchanges of a more general nature is gathered through liaison with the university community.

PUBLICATIONS

The quarterly newsletter *Canadian Universities in International Development* surveys the international development activities of Canadian universities, reaching 2,000 subscribers in Canada and abroad. The division also prepares a number of specialty publications, guides and reports and bulletins. This year, it published *The International Development Research Centre: A Guide for the Canadian University Research Community* , at the request of the IDRC. In October 1987, the division instituted the International Health Communications Service, funded by IDRC, CIDA and the Canadian Society for International Health. As part of this service the division launched *Synergy*, a quarterly bilingual newsletter on Canadian initiatives in international health. The Academic Relations Section communicates with its public through a topical news memorandum, sent to university international liaison officers. International Division's Development Programs Section publishes its own annual report to coincide with the federal government's fiscal year-end in March.

LIAISON

The Association develops and maintains contacts with universities in Canada and abroad, foreign governments, agencies and departments of the federal government and non governmental organizations. In its role as a facilitator, International Division helps identify and bring together partners for university co-operation projects and exchanges.

Ryerson Polytechnical Institute

Through liaison with embassies and high commissions in Ottawa the division provides a window on Canada for foreign researchers and academics. It welcomes delegations and prepares agendas for visitors from around the world touring Canadian universities, and represents Canadian higher education at international conferences, meetings and bilateral commissions.

Some 250 delegates from the developed and developing nations met to share experience related to the theme of *The Expanding Role of Universities in International Cooperation* at the division's annual conference, held in Montreal in April 1988. The conference was co-sponsored by CIDA and Dalhousie University.

PROGRAM ADMINISTRATION:
The AUCC's International Division provides administration services for several large-scale university-based international development programs under contract to the Canadian International Development Agency (CIDA) and in partnership with foreign governments, the World Bank and institutions of higher learning in Canada and abroad. A 'microfund' of $200,000 administered by the division supports a large number of exploratory missions to study possible new linkage agreements with institutions in developing countries.

In February 1988, the International Division assumed the administration for the Canada/China University Linkage Program under the terms of an agreement signed with CIDA. The $13.7 million program will fund some 30 linkage arrangements between Canadian and Chinese educational institutions with the objective of strengthening Chinese institutions.

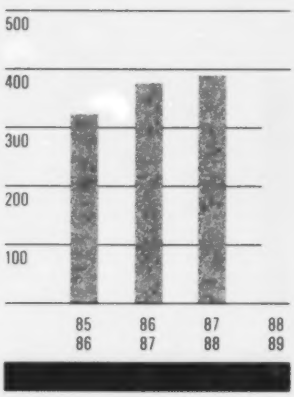
Other programs administered include: the Chinese Provincial Universities Development Project, funded by the World Bank and the People's Republic of China; the CIDA-funded South-East Asian Ministers of Education Organization project, a joint AUCC and Association of Canadian Community Colleges (ACCC) project and the Thailand Institutional Linkages Program, also funded by CIDA.

The division's Academic Relations Section annually channels close to $300,000 to the university community through programs sponsored by the Japanese government. The Japan Foundation's Nakasone Program distributes grants to seven universities to assist their Japanese studies programs. The Tanaka Trust Fund distributes grants to seven universities to help promote Japanese language courses. The section also administers scholarly exchanges with the USSR under a bilateral cultural agreement.

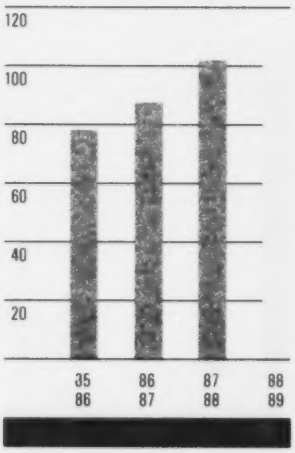
TRACKING ISSUES
The AUCC was very active in the federal government's policy review on official development assistance, which culminated with CIDA's release of the report, *Sharing Our Future*. In March 1988, the division briefed the Commons Standing Committee on External Affairs and International Trade on university reactions to the new policy. The university community expressed wide approval for CIDA's new emphasis on human resource development in lasting international development initiatives.

Other international issues tracked by the Division include: CIDA's Centres of Excellence Program; university overhead costs on development projects; women in development; international students; and the importance of the environment in development.

Canadian University Projects in Developing Countries
(number of projects)



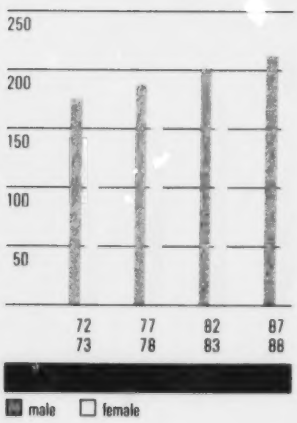
Canadian University Projects in Developing Countries
(millions of dollars)



RESEARCH, POLICY AND PLANNING
DEVELOPING AN INFORMATION PROFILE

Université du Québec à Rimouski

Undergraduate Enrolment
(thousands)



As the principal advocate for post-secondary education in Canada, the capability to conduct in-depth analysis of trends and issues is fundamental to the AUCC. The Association's Research, Policy and Planning Division is the university community's radar, able to spot developing trends early on the horizon and provide the expertise to appraise and illuminate key issues through studies and analysis. Since no argument succeeds unless it is defensible, the division works to back university lobbying and public awareness campaigns with fact. Data and analysis prepared by the division also support the Association's long-term planning activities.

Research, Policy and Planning collects, studies and archives incoming information at the Ottawa office, serving as a pivotal information resource for the community as a whole.

The division is organized into four units: the Research and Analysis unit scans developing issues and trends and is able to respond to information requests on the entire university enterprise; the Staff Relations unit monitors information on university employment and collective bargaining; the Computer Support unit supplies computer expertise to the Association secretariat while the Documentation Centre is responsible for AUCC's document collection.

DATA ANALYSIS

In fiscal 1987-88 the division acquired data on education, science and technology from Statistics Canada to build a more comprehensive analysis of Canadian higher education. The data makes possible several interesting information products. A complete overhaul will bring graphics and a story line to the AUCC's workhorse statistics publication, the *Compendium of University Statistics* . With the update, the publication will be more lively and useful in university communication activities. A pocket-size reference summary of key university statistics is also in the works.

In 1987-88 the Staff Relations Unit began developing a data base of all collective agreements at Canadian universities. Staff Relations is also considering making the publication *Staff Relations Newsletter* available on-line.

The AUCC's Documentation Centre, originally established in 1958 with the aid of a Carnegie Corporation grant, stores a unique collection of documents and historical records on Canadian universities. Through automation, the centre has become a very efficient operation, providing a greater level of service with a reduced staff and budget.

BETTER INFORMATION MANAGEMENT

Future priorities in the Research, Policy and Planning Division include the continued development of databases and systems to provide for more efficient, comprehensive research. The division is looking at ways to make improved research capabilities available to other divisions at the AUCC and considering new vehicles to deliver information to the university community.

FINANCE AND ADMINISTRATION
WORKING SMARTER

New approaches, streamlined accounting procedures and efficiency gains due to micro-computers characterize the progress of AUCC's Finance and Administration Division in the 1987-88 fiscal year.

GROWING CONTRACT REVENUES

Increased contracting activities in the Awards and International Divisions contributed to a 66 percent growth in total revenues for the AUCC over the past five years with a corresponding rise in demand for support services and accounting. The real annual increase in revenues (after inflation) has averaged 6.1% in this period.

In response to external auditors' concerns that the Association maintain adequate financial control over expanding contractual obligations, the Finance Division's new Director received the mandate to tighten controls, develop costing formulas and institute economy measures.

Streamlined accounting procedures permitted existing staff to cope with a greater workload and to accelerate contract invoicing and collection functions. New procedures have also improved control over purchases and travel. And an increasingly computer literate staff are working smarter, squeezing more productivity gains from microcomputers.

The division now faces the challenge of adopting detailed costing of AUCC services to establish precise overhead figures for internal and contract activities. Finance and Administration is also looking for gains from better cash and investment management.

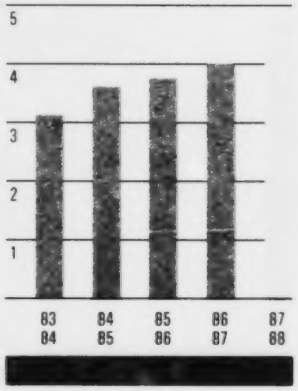
COMMUNICATION COSTS CUT

Administration services at AUCC have also responded to the increase in overall volume of information and communication activity at the organization. The Association handles over 175,000 pieces of incoming mail annually and sends out between 150,000 to 200,000 pieces. A recently introduced bulk mail system that "batches" mail to member institutions is expected to produce savings of 40 percent.

Electronic communication options at AUCC have been expanded to include the computer networks CoSy, NetNorth and Envoy 100 in addition to Telex and Fax. Telephone communications have been enhanced through subscription to Telecom Canada's "Exten" voice messaging system. Telecommunications and courier fees have been cut with the switch to electronic communications.

Acadia University

AUCC Total Revenues for Fiscal Years Ended March 31
(millions of dollars)



AUDITORS' REPORT TO THE MEMBERS

June 10, 1988

We have examined the balance sheet of the Association of Universities and Colleges of Canada as at March 31, 1988 and the statements of revenue and expense and surplus and appropriated surplus for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Association as at March 31, 1988 and the results of its operations for the year then ended in accordance with the accounting policies set out in note 1 to the financial statements applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Coopers & Lybrand

Coopers & Lybrand
Chartered Accountants

BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 1988

(in dollars)

	1988	1987
Assets		
Cash	918,800	735,500
Term deposits	1,944,900	1,894,700
Accounts receivable	569,600	168,500
Prepaid expense	26,100	15,100
	3,459,400	**2,813,800**
Liabilities		
Accounts payable and accrued liabilities	552,300	674,500
Due to other organizations (note 3)	1,027,500	704,100
Restricted funds (note 4)	863,400	626,400
	2,443,200	**2,005,000**
Surplus		
Unappropriated surplus	207,400	–
Appropriated surplus (note 5)	808,800	808,800
	1,016,200	**808,800**
	3,459,400	**2,813,800**

STATEMENT OF APPROPRIATED SURPLUS
(in dollars)

	1988	1987
Appropriated Surplus - Beginning of Year	808,800	811,600
Reduction of Appropriated Surplus	–	(2,800)
Appropriated Surplus - End of Year (note 5)	808,800	808,800

STATEMENT OF REVENUE AND EXPENSE AND SURPLUS

(in dollars)

	1988	1987
Revenue		
Membership fees	2,602,100	2,436,700
Service and administrative fees	1,653,100	1,075,800
Investment income	207,700	217,700
Advertising	313,300	253,500
Grants	19,000	44,000
Proceeds from sale of fixed assets	22,800	8,500
	4,818,000	**4,036,200**
Expense		
AUCC 75th Anniversary	–	1,800
Bad debts	18,900	–
Board and committees	98,300	89,000
Data and word processing	71,600	73,800
Equipment rentals and maintenance	36,400	28,800
Interest and bank charges	57,400	55,400
International Division	33,100	–
National Universities Week	–	17,000
Operating supplies and expenses	170,200	118,400
Personnel costs	2,745,800	2,456,100
Postage	117,500	95,200
Professional fees	96,800	86,800
Publications and printing	199,900	129,400
Rent - net	450,900	335,500
Telephone and telegraph	92,100	85,100
Travel - staff	166,900	132,800
	4,355,800	**3,705,100**
Fixed asset purchases		
- car	23,500	–
- computer	119,600	218,400
- photocopier and mailing machine	38,900	–
- other	11,100	24,100
Renovations and moving	6,200	180,200
Search for new Executive Director	55,500	–
	254,800	**422,700**
	4,610,600	**4,127,800**
Excess of Revenue over Expense (Expense over Revenue) for the Year	**207,400**	**(91,600)**
Unappropriated Surplus - Beginning of Year	**–**	**88,800**
Transferred from Appropriated Surplus during the Year	**–**	**2,800**
Unappropriated Surplus - End of Year	**207,400**	**–**

1. Significant Accounting Policies

a) Fixed assets
The cost of fixed assets is charged to operations in the year of acquisition.

b) Revenue and expense
Revenue and expense are recorded on the accrual basis of accounting.

2. Fixed Assets

	1988	1987
Fixed assets purchased in previous years and expensed	1,676,600	1,338,500
Purchased and charged to operations in the year	193,100	346,600
Accumulated disposals, at cost	(281,100)	–
	1,588,600	**1,685,100**

3. Due to (from) Other Organizations

This item consists of funds held by the Association to be disbursed upon approval from the source organization. (The financial statements of the Trust Accounts should be read in conjunction with this note).

	1988	1987
Administrative programs		
CIDA - Africa 2000	77,300	–
CIDA - Francophone Program	(2,100)	–
CIDA - Bilateral Fellowship Program	285,400	72,100
Japanese studies	(100)	(600)
Trust accounts (Queens/Imasco)	(1,400)	2,000
Scholarships and awards	250,100	85,700
	609,200	**159,200**
Funds held in trust		
Association of Canadian Medical Colleges	(600)	(700)
Canadian Association of Schools of Social Work	126,300	139,500
Canadian Association of University Business Officers	65,000	49,600
Canadian Federation for the Humanities/ Social Science Federation of Canada	(1,500)	(2,500)
Canadian Institute for Historical Microreproductions	–	200
Canadian Council on Animal Care	800	32,300
Canadian Association of University Schools of Nursing	85,200	90,700
Nakasone Program	–	98,900
Other organizations	143,100	136,900
	418,300	**544,900**
	1,027,500	**704,100**

4. Restricted Funds

This item consists of funds held for designated purposes.

	1988	1987
International Development Program (schedule)	842,600	603,200
Canadian Studies Report	20,800	19,500
Other projects	–	3,700
	863,400	**626,400**

5. Appropriated Surplus

Appropriated surplus at the end of the year is intended to provide for the cost of replacing computer and office equipment over the next five years.

6. Lease Commitments

The Association has entered into long-term rental arrangements for its premises. The anticipated rental is $630,000 for the year ending March 31, 1989 and $630,000 plus escalation charges for the following five years. Certain of the premises are sublet to other organizations. The anticipated rental income from other organizations is $207,000 for the year ending March 31, 1989 and $207,000 plus recovery of escalation charges for the following five years.

7. Statement of Changes in Financial Position

In the opinion of the directors, a statement of changes in financial position would not provide additional useful information.

SCHEDULE OF INTERNATIONAL DEVELOPMENT PROGRAM

(in dollars)

	1988	1987
Core Revenue		
Canadian International Development Agency	420,000	400,000
International Development Research Centre	76,000	66,000
Interest	16,800	12,600
Cash contribution from AUCC	34,000	–
Grants and miscellaneous income	2,900	6,900
	549,700	**485,500**
Core Expense		
Advisory committees	6,600	3,300
May 1987 Annual International Conference	39,300	–
Contribution to April 1988 Annual International Conference	35,000	–
Contribution to International Health Communications Service	5,000	–
Equipment rentals and maintenance	2,400	3,400
Fixed asset purchases	19,600	32,400
Interest and bank charges	7,100	6,800
Membership fees	2,500	2,300
Moving expenses	8,600	–
Operating supplies and expenses	56,000	36,500
Personnel costs	233,500	241,400
Postage	15,100	12,100
Printing	25,200	20,000
Professional fees	40,600	19,500
Rent	39,500	34,200
Telephone and telegraph	12,600	10,600
Travel - staff	36,200	21,800
	584,800	**444,300**
Net core revenue (expense) for the year	**(35,100)**	**41,200**
Special Projects		
Receipts	1,734,600	1,109,000
Disbursements	1,416,800	763,900
Excess of special projects receipts over disbursements for the year	**317,800**	**345,100**
Net Revenue for the Year	**282,700**	**386,300**
Net change in balance sheet accounts	**(43,300)**	**47,200**
Funds - Beginning of Year	**603,200**	**169,700**
Funds - End of Year	**842,600**	**603,200**

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

RAPPORT

ANNUEL

MISE À JOUR

88 89

Cette "mise à jour" introduit un changement dans les traditions de l'Association des Universités et Collèges du Canada. Notre Rapport annuel ne couvrira plus la période de 12 mois entre les Réunions annuelles tenues en octobre. A l'avenir, nous publierons le Rapport annuel au moment de l'assemblée annuelle et il portera sur l'année financière se terminant au mois de mars précédent.

Message du Président du Conseil d'administration J'ai eu le plaisir de servir à titre de Président de l'Association des Universités et Collèges du Canada pendant deux ans pleins de défis. Bien que beaucoup de nos préoccupations demeurent aussi pressantes qu'alors, je crois que nous avons fait beaucoup de progrès. Nous nous sommes réorganisés et avons structuré une association forte capable d'assurer de la direction à notre communauté. Et nous sommes maintenant bien placés pour définir et mettre en œuvre de nouvelles stratégies traitant des questions de l'heure au fur et à mesure qu'elles surgissent.

La nomination de M. Claude Lajeunesse à titre de Président-Directeur général a coïncidé avec une revue de la planification stratégique visant à redéfinir le rôle de l'Association – son mandat, ses moyens et son avenir. Chaque division de l'AUCC envisage maintenant l'avenir avec des objectifs précis. La refonte de la structure et de la fonction du Conseil d'administration lui permettra de mieux guider les membres et le Secrétariat. Les Assemblées générales de l'Association seront structurées différemment afin d'assurer la pertinence des discussions et de favoriser l'interaction entre les membres.

Une institution ne demeure pertinente que si elle connaît bien le milieu dans lequel elle travaille. La planification stratégique nous a révélé le besoin pressant d'être mieux informés afin d'évaluer objectivement notre rôle. L'AUCC et le milieu universitaire ont un besoin pressant d'une évaluation objective et à jour de l'enseignement supérieur au Canada ainsi que des buts qui devraient informer son développement. L'avenir de centaines de milliers d'étudiants est en jeu.

Au cours de mon mandat, l'Association a pressé le Premier ministre d'appuyer la mise sur pied d'une étude majeure portant sur l'enseignement et la recherche universitaires – une enquête nationale menée en collaboration avec les provinces. Nous avons aussi examiné la possibilité d'un soutien de la part du secteur privé pour une telle étude nationale en consultant des industriels et des organismes tels que le Conference Board du Canada. Pour que l'enseignement supérieur reçoive toute l'attention voulue, l'Association est prête à diriger un tel projet. L'approbation en principe d'une Commission de l'enseignement et de la recherche universitaires parrainée par l'Association a mis la planification en branle.

Une enquête nationale sur l'enseignement supérieur – une étude majeure

Le Premier ministre Mulroney a maintenant dit que l'éducation sera un sujet-clé lors des prochaines discussions à la conférence des premiers ministres. Nous pouvons être fiers de notre rôle; c'est un des nombreux développements récents indiquant que l'enseignement supérieur tient une place de plus en plus importante dans les débats publics. Si nous pouvons continuer sur cette lancée, nous aurons l'occasion d'apporter des changements significatifs qui feront en sorte que l'enseignement supérieur pourra grandir et s'adapter aux exigences du 21e siècle.

Mon successeur très compétent, M. George Pedersen, le Président de l'University of Western Ontario, devra donc faire face à des défis considérables. Ses talents seront certainement mis à l'épreuve pendant la période stimulante qui se dessine.

Arnold Naimark, août 1989

Message du Président-Directeur général Au cours des mois qui ont suivi ma nomination au poste de Président-Directeur général de l'AUCC, j'ai eu le plaisir de rencontrer plusieurs membres de la communauté universitaire canadienne et internationale. J'ai aussi eu l'occasion de discuter de questions portant sur l'enseignement supérieur avec un certain nombre de chefs d'entreprises et de dirigeants des gouvernements.

Tous croient qu'il faut préparer

l'enseignement supérieur à relever les défis du 21e siècle. Mais quels seront-ils précisément? Nous, les membres de la communauté universitaire, avons proposé un programme qui tient compte de l'évolution mondiale d'une économie fondée sur le savoir. Mais les exigences de cette nouvelle économie sont paradoxales: les industries scientifiques et techniques font état du manque de spécialistes alors que plusieurs chefs d'entreprises se plaignent du manque de généralistes capables de faire face à l'explosion des connaissances.

Chaque secteur perçoit la situation différemment et préconise une solution différente, mais ils sont tous d'accord pour affirmer que l'enseignement supérieur est plus nécessaire que jamais à la réussite des particuliers et à notre rendement en tant que nation.

Nous avons apporté plusieurs changements à l'Association pour ajuster nos méthodes de gestion à notre taille actuelle et aux divers rôles que nous avons assumés. L'ajout de deux membres choisis parmi l'ensemble des dirigeants des établissements membres de l'AUCC au Conseil d'administration montre bien l'évolution organisationnelle. Le Conseil de 13 membres représente mieux la totalité des établissements membres de l'AUCC.

Le Comité exécutif comptera également un nouveau membre pour assurer la représentation de toutes les régions du pays. Nous avons aussi élargi le mandat de ce comité de cinq membres en le chargeant de rédiger des recommandations détaillées à l'intention du Conseil d'administration.

Des changements de titre pour les cadres supérieurs de l'AUCC accompagnent ces modifications, — une concession au pouvoir de la terminologie corporative dans la définition des lignes de communication. Le chef élu du Conseil d'administration, connu auparavant sous le titre de Président, devient le Président du Conseil d'administration, et le Directeur général devient Président-Directeur général.

Au fil des jours et des mois, mon estime pour la compétence et l'enthousiasme du personnel de l'AUCC n'a cessé de grandir. Je le remercie d'avoir facilité mon entrée en fonction. Leurs efforts font de notre organisation une ressource efficace pour la promotion de l'enseignement et de la recherche universitaires.

Claude Lajeunesse, août 1989

La Division des bourses La forte et constante demande de services reflète le rendement de la division au cours des deux derniers trimestres.

Sept compagnies se sont jointes au programme des bourses canadiennes: Gilby's, Navistar, Schenley, Wood Gundy, Abitibi-Price, Surpass et CIL. Cinq nouveaux programmes ont été mis sur pied dans le cadre du programme stratégique et militaire du ministère de la Défense nationale.

L'enseignement supérieur est plus nécessaire que jamais

Vu le succès des candidats choisis au cours de la première année du Japan Exchange and Teaching Program, le gouvernement japonais a décidé d'accroître à 236 le nombre de places disponibles pour des Canadiens. Les participants étaient enthousiasmés par le programme et plusieurs se sont inscrits pour une deuxième année.

On a embauché du personnel additionnel pour gérer le Programme bourses Canada du ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie, qui compte 2 500 boursiers, et pour analyser des données au sujet de 11 000 candidats.

Cette année dans le cadre du Programme de bourses du Commonwealth, 125 nouveaux boursiers se sont inscrits à 28 universités, ce qui fait un total de 492 boursiers dans 36 établissements. On a reçu environ 650 demandes de Canadiens voulant étudier dans d'autres pays du Commonwealth, au cours de la même période. L'étude Tracer des anciens boursiers, qui porte sur tous les pays du Commonwealth et qui est parue, souligne le succès du programme; la plupart des diplômés retournent à leur pays d'origine mettre en pratique les compétences acquises à l'université.

Le programme bilatéral de formation de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) a admis

58 nouveaux candidats à 17 universités, ce qui porte le total à 205 personnes étudiant à 58 universités candiennes. Le Programme Afrique 2000 de l'ACDI a vu 29 autres femmes s'inscrire à 14 universités; 44 femmes étudient présentement à 19 établissements canadiens dans le cadre de ce programme. Le Programme Francophonie, que l'AUCC administre à l'extérieur du Québec pour l'ACDI, a reçu 15 nouveaux candidats; il y a donc 24 boursiers à sept universités.

Onze candidats canadiens sur les 36 qui s'étaient présentés ont été admis au programme d'été 1989 de l'Université internationale de l'espace, tenu à Strasbourg.

La Division des communications Les buts de la division au cours de cette période étaient d'améliorer ses produits et d'élaborer de nouvelles stratégies pour appuyer l'AUCC et son milieu.

Un des projets clés l'automne et l'hiver derniers fut la création d'un programme de communications pour la Semaine nationale des universités 1989. La souplesse est le message de la semaine de cette année qui célèbre les contributions des universités à notre pays.

Etant donné que les connaissances doublent à tous les 12 ans et que la plupart des gens changent de carrière presque aussi souvent, la souplesse s'avérera critique pour les étudiants au cours de leur vie active. Une formation universitaire enseigne à mieux raisonner, à articuler sa pensée, à penser pour soi et à chercher et à mettre en pratique de nouvelles connaissances. Ces capacités se prêtent à plus qu'une carrière donnée; elles assurent la souplesse qu'exige le marché du travail.

On a continué de travailler à rehausser le profil des publications de l'Association en élaborant une nouvelle présentation graphique pour le Rapport annuel 1987-1988.

La revue mensuelle de l'AUCC, *Affaires Universitaires*, s'est rapprochée davantage de l'objectif d'un recouvrement intégral des coûts en attirant graduellement plus de publicité commerciale. Un changement se dessine: les sociétés commerciales y placeront des annonces de possibilités de carrière qui s'ajouteront aux nombreuses annonces du milieu universitaire. *Affaires Universitaires* fêtera son 30e anniversaire cet automne.

On songe aussi à apporter des changements majeurs aux répertoires de l'AUCC, y compris la possibilité de produire des répertoires distincts pour le premier cycle et pour les cycles supérieurs.

La Division des relations avec les gouvernements Au cours des dernières élections la division consacra beaucoup d'énergie à inciter les cadres fédéraux à favoriser de nouvelles initiatives dans le domaine de l'enseignement et de la recherche.

L'université tient une place plus importante dans les débats publics

Le processus fut mis en branle au début de l'automne 1988. Avant les élections, l'AUCC a rencontré le Secrétaire d'Etat, M. Lucien Bouchard, pour discuter du besoin de données plus détaillées au sujet de l'enseignement postsecondaire.

Après les élections, l'AUCC a rencontré le nouveau Secrétaire d'Etat, M. Gerry Weiner.

Au cours de cette période, l'Association a eu l'occasion de présenter son point de vue à divers cadres fédéraux. En février, on a rencontré le sous-ministre du ministère de l'Expansion économique régionale (MEER) pour discuter de la fusion du MEER et du ministère d'Etat chargé des Sciences et de la Technologie. Tout en reconnaissant l'importance de réduire le déficit fédéral, l'AUCC a souligné le besoin d'augmenter l'investissement du Canada dans la recherche fondamentale et appliquée, notamment dans le domaine de la recherche en sciences sociales.

En réponse à une demande du Bureau du Premier ministre, l'AUCC a recommandé que le taux de croissance dans les transferts aux provinces pour appuyer l'enseignement et la recherche universitaires soit maintenu. D'autres recommandations visaient à accroître les budgets des trois conseils subventionnaires de la

recherche, à revoir le Programme canadien de prêts aux étudiants et à accorder la priorité à l'enseignement à la prochaine réunion des premiers ministres.

D'autres questions-clés dont la division s'est préoccupée au cours de cette période furent: le besoin d'éliminer les barrières à l'embauche des conjoints de boursiers internationaux postdoctoraux; l'établissement d'un Comité consultatif tripartite pour la question des universitaires étrangers, avec Emploi et Immigration Canada et l'Association canadienne des professeurs d'université; enfin, les changements envisagés par le ministère des Affaires indiennes et du Nord qui risqueraient d'entraver la possibilité des autochtones et des étudiants Inuit de compléter des études universitaires.

La Division internationale L'intérêt accru aux questions qui concernent les étudiants internationals, à la commercialisation à l'étranger de l'enseignement canadien et à la diffusion d'information à d'éventuels étudiants étrangers a donné lieu à des initiatives et intensifié le rythme d'activité au sein de la Division internationale.

Il faut préparer l'enseignement supérieur à relever les défis

Nous sommes mieux renseignés sur les projets internationaux de développement grâce à la nouvelle base de données sur les accords internationaux d'échanges universitaires bilatéraux.

De plus, la division a entrepris une enquête pour établir la capacité des universités canadiennes à admettre des étudiants internationaux. L'enquête porte sur les préférences, les politiques et les initiatives des universités.

En collaboration avec l'Association canadienne des collèges communautaires, le Bureau canadien de l'éducation internationale et Entraide universitaire mondiale du Canada, on a entrepris une étude de l'information disponible à l'étranger sur les universités canadiennes.

On a entrepris une évaluation importante du fonds en fidéicommis de la Fondation du Japon et du Programme Nakasone pour étudier leur portée sur les études japonaises et les cours de langue au Canada, au cours des derniers dix ans. La Fondation du Japon finance ce projet.

La première étape d'évaluation des soumissions, de sélection et de mise en œuvre pour le Programme sino-canadien de jumelage universitaire est terminée; les universités canadiennes et chinoises préparent 11 nouvelles ententes de jumelage, ce qui porte à 35 les jumelages gérés ou suivis par le bureau de liaison avec la Chine.

La division a aidé à renégocier un programme d'échanges universitaires Canada-URSS lors de la réunion bilatérale tenue à Moscou en octobre 1988. Elle continue de gérer ce programme renouvelé et élargi.

La division a préparé une proposition de projet détaillée et un plan de fonctionnement pour le Programme de renforcement institutionnel en matière de technologie en Afrique francophone (PRIMTAF). Le nouveau programme financera des ententes de jumelage entre des collèges et universités du Canada et des établissements dans 14 pays d'Afrique francophone.

La division assure le suivi de nouvelles questions: les répercussions possibles de la décentralisation des programmes de l'ACDI et de la prise en charge de leur responsabilité administrative par les universités et par l'AUCC elle-même; l'effet de la crise économique actuelle en Afrique sur le développement universitaire et sur la mobilité des étudiants étrangers; les nouveaux modèles de partage des responsabilités de formation de 2^{e} et 3^{e} cycles qui se dessinent dans le cadre des ententes de jumelage.

La Division de la recherche, de la politique et de la planification Pendant la période couverte par ce rapport le but principal de la division a été de renforcer les services de ses quatre unités.

L'unité d'analyse a fait une étude de la documentation sur les changements dans le marché du travail des professeurs d'université qui a fort intéressé les établissements membres de l'AUCC. La réunion de l'Association en mars 1990

portera sur les conclusions de cette étude qui laissent prévoir au cours des années 1990 un scénario complexe de demande de personnel hautement qualifié.

Une étude connexe a été entreprise en vue d'une rencontre du Comité consultatif tripartite pour la question des universitaires étrangers d'Emploi et Immigration Canada. Une analyse des conditions du marché du travail pour des disciplines données s'impose pour comprendre ces marchés hautement spécialisés et l'effet de politiques comme celle qui exige une publicité à "deux volets".

L'unité des services juridiques a amassé des données en réponse aux demandes d'information des établissements membres sur le remboursement des dépenses engagées par les membres des bureaux des gouverneurs, les fraudes par les étudiants, les données salariales, l'équité d'emploi et les relations raciales, entre autres.

Un scénario complexe de demande de personnel hautement qualifié

On poursuit le travail sur la base de données sur les conventions collectives des établissements membres afin de permettre un accès rapide à cette information. L'unité prépare également un résumé des décisions arbitrales comme outil de référence pour les établissements membres.

En plus de ses activités courantes d'entretien du matériel et du logiciel de l'AUCC, l'unité de soutien informatique a créé trois nouvelles bases de données — deux pour les données de recherche et une pour le Programme bourses Canada. L'unité a aussi commencé à structurer une revue interne du soutien informatique à l'AUCC.

La division a aussi demandé à des experts-conseils d'étudier les possibilités de croissance future du Centre de documentation de l'Association. Au cours de cette période, le centre a mis en œuvre la recherche en direct dans les bases de données des journaux, entre autres, et a commencé à établir des liens avec les agences internationales pour améliorer l'accès à l'information sur l'enseignement supérieur.

La Division des finances et de l'administration

La Division des finances et de l'administration a continué de se concentrer sur l'efficacité et l'économie au cours de la période d'octobre 1988 à mars 1989. Les revenus se sont accrus de 12,1 pour cent de 1988 à 1989, entraînant une augmentation correspondante de la demande des services de comptabilité et de soutien au sein de l'Association.

La division cherche toujours à trouver de nouvelles réponses aux besoins de l'Association. Des changements tels que la mise en disponibilité sur place de vidéos de formation informatique, l'intensification de l'éditique et l'ajout d'un télécopieur qui reçoit seulement, pour traiter le volume croissant de documents, ont amené des gains de productivité.

On a mis en œuvre un certain nombre de projets spéciaux pendant les six derniers mois. En collaboration avec le Conseiller spécial du Président-directeur général, la division a conclu une entente avec un nouveau gestionnaire, administrateur et mandataire des régimes de pension qui a assumé, le 1er janvier 1989, la responsabilité pour les contributions aux pensions de l'AUCC.

On a mis en œuvre le système révisé d'administration des salaires élaboré par des experts-conseils à l'automne 1988; il est entré en vigueur le 1er avril 1989.

La productivité de l'unité de traduction s'est accrue grâce à la venue d'un adjoint qui assure la collecte d'information, l'inscription des textes et la correction d'épreuves.

De plus, la division a participé à l'organisation des réunions de l'Association of Commonwealth Universities qui ont eu lieu au Canada au début d'avril.

État des revenus et dépenses et du surplus non affecté
Pour l'exercice terminé le 31 mars 1989

	1989
Revenus	
Cotisations des membres	$2,779,900
Honoraires de service et d'administration	1,930,200
Revenu de placement	280,900
Publicité	399,800
Subventions	8,200
Ventes d'immobilisations	1,500
	5,400,500
Dépenses	
Réunion de l'ACU	12,600
Mauvaises créances	500
Conseil et comités	113,900
Informatique et traitement de textes	22,100
Location et entretien de matériel	36,300
Intérêt et frais bancaires	42,500
La division internationale	36,200
Fournitures et frais d'exploitation	174,900
Coût du personnel	3,322,000
Affranchissement	142,300
Honoraires	150,100
Publications et impression	204,900
Loyer (net)	498,500
Téléphone, télex et télécopieur	89,800
Déplacements du personnel	191,100
	5,037,700
Achats d'immobilisations	
Ordinateurs	104,800
Ameublements de bureau	57,905
Autres équipements	22,295
Rénovations et déplacements	25,000
	210,000
	5,247,700
Excédent des revenus sur les dépenses	**152,800**
Surplus non affecté au début de l'exercice	**207,400**
Transféré au surplus affecté au cours de l'exercice	**(207,400)**
Surplus non affecté à la fin de l'exercice	**$ 152,800**

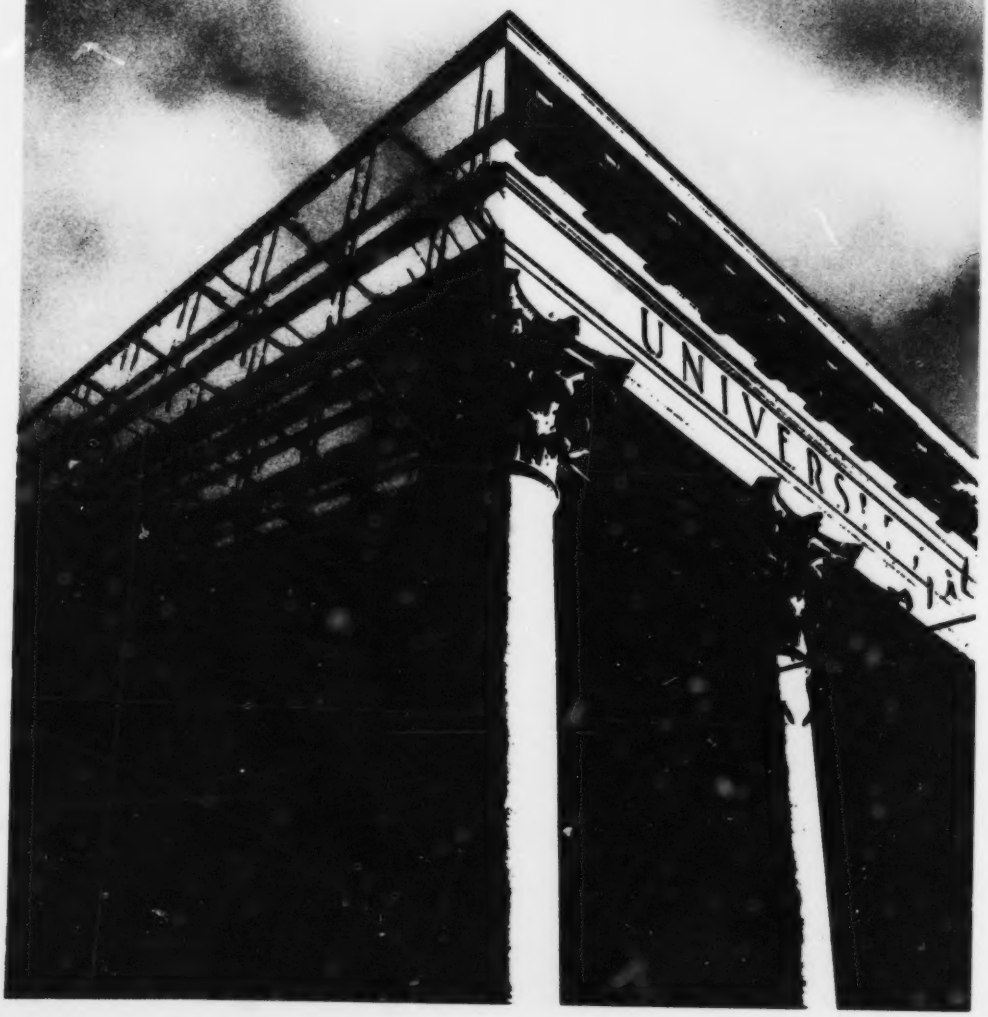
Coopers & Lybrand

[redacted]

RAPPORT

ANNUEL

87 88



ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

RAPPORT

ANNUEL

87 88

On peut se procurer des
exemplaires de ce rapport
en s'adressant au:
Bureau des Publications
Association des Universités
et Collèges du Canada
151, rue Slater
Ottawa (Ontario)
K1P 5N1

1989 AUCC
ISBN 0-88876-120-1
ISSN 0830-2235
Dépôt légal -
Bibliothèque nationale du
Canada

Rédacteur: Andrew Muir
Design: Turquoise Design inc.

TABLE DES MATIÈRES

Message du président	4
Message du directeur général	6
La direction	7
Les affiliés	8
Pour créer le savoir	11
La Division des bourses	13
La Division des communications	14
La Division des relations avec les gouvernements	16
La Division internationale	18
La Division de la recherche, de la politique et de la planification	20
La Division de finance et de l'administration	21
Les états financiers	23

MESSAGE DU PRÉSIDENT ARNOLD NAIMARK

L'année dernière, les 87 collèges et universités du Canada et leur Association se sont beaucoup préoccupés des relations extérieures. On a repris le dialogue avec l'ensemble de la communauté sur les questions universitaires, un dialogue empreint du désir d'en arriver à un consensus.

Notre année a commencé avec le Colloque national sur l'enseignement postsecondaire tenu à Saskatoon en octobre 1987. Cette conférence sans précédent réunissait 600 représentants des milieux gouvernemental, industriel, syndical et universitaire. Quelque 40 recteurs et présidents d'université et de collège membres de l'AUCC y ont participé pour discuter de l'avenir des études supérieures et de la recherche ainsi que de l'impasse qui perdure entre les paliers fédéral et provincial au sujet du financement des universités.

Dans son message aux participants, l'Association a introduit sept objectifs visant la mise en place de normes nationales pour faire en sorte que les études supérieures soient accessibles et de haute qualité. Elle a également proposé la création d'un Conseil canadien de l'enseignement postsecondaire. Ces propositions ont suscité l'approbation générale mais non l'unanimité.

La conférence a suscité avant tout un nouvel esprit de coopération entre les divers intervenants; les media ont baptisé ce phénomène "l'esprit de Saskatoon". Et cet esprit a marqué le reste de l'année comme en font preuve les initiatives positives du gouvernement fédéral et l'amélioration de la situation dans les provinces.

Lors de notre rencontre annuelle avec le Premier ministre, nous avons accueilli avec enthousiasme la suggestion voulant que le Secrétaire d'État rende compte de l'état de l'enseignement supérieur à la réunion annuelle des premiers ministres. Il s'agit là d'une mesure-clé garantissant que les autorités publiques s'intéresseront vivement aux questions de l'enseignement et de la recherche universitaires.

En ce qui concerne les sciences et la technologie, il y a eu d'importants développements cette année : l'engagement par le gouvernement fédéral de 1.3 milliard de dollars pour appuyer les sciences et la technologie, le nouveau Programme des réseaux de centres d'excellence et le Programme des boursiers du Canada en sciences et technologie. De plus, le gouvernement considère les recommandations du rapport Lortie. Tout cela indique un affermissement de l'engagement envers les sciences et la recherche universitaires.

Pourtant, il nous faut rappeler aux gouvernements et à l'industrie que le financement de la recherche scientifique et technologique économiquement rentable doit être équilibré par un appui complémentaire à l'ensemble de l'entreprise universitaire. La recherche scientifique fondamentale est essentielle à l'innovation et constitue l'assise de nos compétences et de nos connaissances futures. Notre empressement à faire des progrès technologiques pour renforcer notre économie ne doit pas nous faire oublier que les universités sont le siège de cette sagesse qui caractérise notre peuple et détermine notre mission nationale. Chaque discipline contribue au savoir et à l'approfondissement des connaissances qui sous-tendent le vrai progrès.

Tout au cours de l'année, les activités de l'AUCC ont visé à assurer un enseignement postsecondaire accessible et de haute qualité. Nous sommes devenus plus agressifs dans notre campagne pour multiplier les occasions d'étudier des langues et des cultures étrangères et d'acquérir la compétence internationale requise pour réussir dans une économie mondiale. Nous avons en outre encouragé les initiatives visant à accroître les appuis aux universitaires au moyen d'un élargissement des liens avec divers milieux : celui du monde des affaires, de l'industrie, des gouvernements, des syndicats et des organismes sans but lucratif.

On a l'impression qu'une nouvelle ère s'annonce pour les universités. Le réexamen du rôle que jouent nos établissements dans la société canadienne comprendra une réévaluation du rôle et de l'apport de l'AUCC. Dans le cadre de sa mission au cours des mois et des années à venir, l'Association concentrera plus d'efforts sur la planification stratégique et sur le partage et la discussion accrus d'idées qui intéressent les dirigeants d'université.

En choisissant M. Claude Lajeunesse comme notre nouveau Directeur général nous nous sommes assurés d'une direction dynamique et efficace pour ce stade de notre développement. L'aptitude de Claude à créer des liens avec les industriels et les autorités publiques et à faire régner l'harmonie au sein de la communauté universitaire a déjà influé sur la vie de l'Association. Sous sa direction empreinte de compétence et de créativité, l'AUCC multipliera ses réalisations.

Claude prend la relève d'Allan Gillmore qui s'est mérité, par son habileté et son dévouement, l'admiration et l'affection de tous ceux qui l'ont connu. On se souviendra longtemps d'Allan qui a tant fait pour transformer l'AUCC en une organisation solide et efficace.

Notre organisation a eu le bonheur d'attirer de nombreuses personnes exceptionnelles qui ont servi la communauté corps et âme; la qualité de nos programmes et services reflète leur dévouement. Leur énergie et leur pouvoir d'imagination seront pour nous de précieux atouts dans nos efforts pour nous adapter aux besoins de cette fin de siècle.

Arnold Naimark
Janvier 1989

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL POUR LE RAPPORT ANNUEL

Depuis mon entrée en fonction comme Directeur général de l'AUCC, en septembre 1988, mon impression d'une organisation en pleine santé n'a cessé de se renforcer. L'expertise de l'Association et la gamme de ses services, variés et efficaces, sont d'une valeur inestimable pour la communauté universitaire. L'Association des Universités et Collèges du Canada s'est assurée d'une crédibilité exceptionnelle grâce à l'excellent travail de gestionnaires compétents qui dirigent des programmes répondant bien aux besoins de la collectivité.

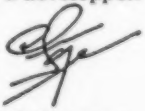
Maintenant, une tâche passionnante nous attend. En effet, nous devons nous assurer que les questions ayant trait à l'enseignement supérieur et à la recherche se retrouvent à l'avant-plan de la scène politique.

Sans aucun doute, notre communauté sait se faire entendre. Les universités et les collèges universitaires sont reconnus comme foyer de nos traditions culturelles et intellectuelles. C'est là aussi que notre capacité de compréhension scientifique et d'innovation technique prend sa source. La liberté de penser et de créer y prend tout son sens pour des millions de Canadiens.

À mesure que nous nous dirigeons vers une économie ouverte et de libre-échange, notre avenir national dépend de plus en plus des qualifications et de la capacité d'adaptation de la population. Dans ces circonstances, la connaissance devient le produit de base dans les échanges commerciaux et le Canada, s'il désire continuer à participer au développement de l'économie mondiale, doit assurer l'accroissement de ses connaissances. À la lumière de ces événements, les dirigeants du monde des affaires et des gouvernements doivent prêter une oreille plus attentive aux craintes que suscite la situation financière précaire de l'enseignement postsecondaire au Canada. Les responsables du développement des politiques de soutien à l'enseignement et à la recherche au niveau postsecondaire suivraient ainsi l'opinion du public dont l'intérêt envers l'importance d'une formation universitaire se manifeste par l'augmentation constante du nombre des inscriptions.

Face au climat social d'aujourd'hui, des changements s'imposent. Nous devons saisir la chance qui nous est offerte de travailler tous ensemble, afin de réaliser les changements qui renforceront nos établissements et dont les plus grands bénéfices reviendront au public et à la nation.

Mon prédécesseur, monsieur Allan Gillmore, a su bâtir une association dynamique, sûre d'elle-même et consacrant tous ses efforts à promouvoir les intérêts de l'enseignement supérieur au Canada. Fidèle à lui-même, Allan a travaillé avec ardeur pour assurer le succès de notre assemblée générale annuelle d'octobre avant de nous quitter pour s'établir sur la côte ouest. La communauté dans son ensemble saura, je l'espère, tirer profit de cette grande organisation qu'il a profondément contribué à développer.



Claude Lajeunesse
Janvier, 1989

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
Arnold Naimark
The University of Manitoba

Président sortant
David L. Johnston
McGill University

Directeur général
Allan K. Gillmore
(jusqu'au 31 août 1988)

Claude Lajeunesse
(dès le 1er septembre 1988)

Jusqu'en 1988

Alvin A. Lee
McMaster University

Norman Wagner
The University of Calgary

Jusqu'en 1989

Michel Gervais
Université Laval

Kenneth L. Ozmon
Saint Mary's University

Ex-officio
Le président, ou un autre recteur d'université désigné par le président, de chacun des organismes ci-après:

Association des universités de l'Atlantique
Leslie Harris
Memorial University of Newfoundland

Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec
Gilles G. Cloutier
Université de Montréal

Conseil des universités de l'Ontario
Harry W. Arthurs
York University

Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien
William G. Saywell
Simon Fraser University

CADRES SUPÉRIEURS

Directeur général
Allan K. Gillmore
(jusqu'au 31 août 1988)

Claude Lajeunesse
(dès le 1er septembre 1988)

Directeur général associé-conseiller juridique
Pierre-Yves Boucher

Directeur, Division des bourses
Sheila D. Armstrong

Directeur, Division des communications
Rosemary A. Cavan

Directeur, Division de finance et de l'administration
Malcolm B. Fletcher

Directeur, Division des relations avec les gouvernements
Robert Patry

Directeur, Division internationale
John W. Berry

Directeur, Division de la recherche, de la politique et de la planification
Susan D'Antoni

8 LES AFFILIÉS

ÉTABLISSEMENTS MEMBRES

Acadia University
École nationale d'administration publique
University of Alberta
Athabasca University
Bishop's University
Brandon University
Brescia College
The University of British Columbia
Brock University
The University of Calgary
Campion College
Camrose Lutheran College
University College of Cape Breton
Carleton University
Concordia University
Dalhousie University
Collège dominicain de philosophie et de théologie
University of Guelph
École des Hautes Études Commerciales
Huron College
University of King's College
King's College
The King's College
Lakehead University
Laurentian University of Sudbury/ Université Laurentienne de Sudbury
Université Laval
The University of Lethbridge
Luther College
The University of Manitoba
McGill University
McMaster University
Memorial University of Newfoundland
Université de Moncton
Université de Montréal
Mount Allison University
Mount Saint Vincent University
University of New Brunswick
Nova Scotia Agricultural College
Nova Scotia College of Art and Design
The Ontario Institute for Studies in Education
Université d'Ottawa/University of Ottawa
École Polytechnique
University of Prince Edward Island
Université du Québec
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université du Québec à Chicoutimi
Université du Québec à Hull
Université du Québec à Montréal
Université du Québec à Rimouski
Université du Québec à Trois-Rivières
Queen's University at Kingston
Redeemer Reformed Christian College*
The University of Regina
Royal Military College of Canada
Royal Roads Military College
Ryerson Polytechnical Institute
Université Sainte-Anne
Collège universitaire de Saint-Boniface
St. Francis Xavier University
Collège militaire royal de Saint-Jean
The University of St. Jerome's College
St. John's College
Saint Mary's University
University of St. Michael's College
Université Saint-Paul/ Saint Paul University
St. Paul's College
St. Thomas University
St. Thomas More College
University of Saskatchewan
Saskatchewan Indian Federated College**
Université de Sherbrooke
Simon Fraser University
University of Sudbury/Université de Sudbury
Technical University of Nova Scotia
École de technologie supérieure**
University of Toronto
Trent University
University of Trinity College
Trinity Western University*
University of Victoria
Victoria University
University of Waterloo
The University of Western Ontario
Wilfrid Laurier University
University of Windsor
The University of Winnipeg
York University

** Membres provisoires
* Établissements qui exigent de leurs professeurs et(ou) de leurs étudiants qu'ils adhèrent à une profession de foi et(ou) à des règles de conduite connexes.

MEMBRES ASSOCIÉS

Association des bibliothèques de recherche du Canada
Association canadienne d'administrateurs de recherche universitaire
Association canadienne des doyens d' éducation
Association canadienne des doyens des études avancées
Association canadienne des écoles de service social
Association canadienne des écoles universitaires de nursing
Association canadienne des écoles universitaires de réadaptation
Association canadienne du personnel administratif universitaire
Association des directeurs et coordonnateurs des programmes de journalisme des universités canadiennes
Association des directeurs de services d'expansion des universités canadiennes
Association des doyens de pharmacie du Canada
Association des écoles forestières universitaires du Canada
Association des écoles d'optométrie du Canada
Association des facultés d'agriculture du Canada
Association des facultés dentaires du Canada
Association des facultés de médecine du Canada
Association des facultés de médecine vétérinaire du Canada
Association des registraires des universités et collèges du Canada
Association des services aux étudiants des universités et collèges du Canada
Association pour l'éducation permanente dans les universités du Canada
Association universitaire canadienne d'études nordiques
Association universitaire canadienne des programmes en urbanisme et aménagement
Comité des doyens de droit du Canada
Conférence des directeurs de départements de chimie des universités canadiennes
Conseil des affaires publiques pour l' éducation
Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique
Conseil canadien des écoles de bibliothécaires
Conseil interuniversitaire sur les échanges académiques avec l'URSS et l'Europe de l'Est
Conseil universitaire des directeurs de biologie du Canada
Doyens et directeurs des études familiales et de domaines connexes dans les universités canadiennes
Fédération canadienne de doyens de gestion et d'administration
Union sportive interuniversitaire canadienne

ASSOCIÉS HONORAIRES

Centre de recherche pour le développement international
Conseil des Arts du Canada
Conseil national de recherches du Canada
Conseil de recherches médicales
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Institut de recherches politiques

MEMBRES RÉGIONAUX ET PROVINCIAUX

Association des universités de l'Atlantique
Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec
Conseil des universités de l'Ontario
Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien

Carleton University

La révolution technologique des cinquante dernières années – de nouveaux outils, un progrès scientifique effarant, des transformations inouïes des processus de production industrielle et une vague de nouveaux media culturels – a transformé et informé la culture sociale et économique du Canada et du monde. Les universités sont au coeur de cette transition; elles sont le point de mire de notre conscience collective, la clé qui nous ouvrira des trésors de connaissances à transmettre, à créer et à employer. Le savoir de demain se fonde sur elles.

LES PROFITS DE LA RAISON

L'importance des universités comme garantie d'avenir est de plus en plus admise par la société canadienne. L'administration publique et le monde des affaires se rendent à la réalité : dans les années à venir la ressource la plus importante du pays sera la matière grise et non les matières premières. On se montre prêt à repenser les niveaux d'investissements dans le système universitaire, à trouver des solutions aux problèmes chroniques de manque de financement et à tirer profit de nos forces et de notre créativité.

PARTENAIRES DANS L'ENTREPRISE DU SAVOIR

L'Association des Universités et Collèges du Canada est l'organe des établissements décernant des grades. L'AUCC est au service du milieu universitaire; comme lui, elle doit répondre à une grande variété de besoins et être une force positive pour l'avenir. Elle aussi travaille à augmenter le savoir et à actualiser le potentiel.

Le personnel du Secrétariat à Ottawa offre une gamme de services spéciaux au monde universitaire. Il tient les établissements membres au courant d'activités nationales et de celles d'autres membres, informe divers publics particuliers, représente le monde universitaire auprès des autorités publiques, veille aux intérêts des universités et prépare le terrain à la coopération internationale.

LES COMMUNICATIONS

Un immense réseau de communications relie nos membres et fait de l'Association un centre d'échange d'information. La Division des communications de l'AUCC produit plusieurs sortes de publications sur l'enseignement postsecondaire : annuaires, répertoires, bulletins, livrets... Qu'il s'agisse d'un aperçu des bourses disponibles ou de reportages sur les activités internationales, l'AUCC rapporte les faits. Grâce à ses efforts, les activités et les intérêts universitaires ont un profil national. Son périodique, *Affaires Universitaires*, suit de près les intérêts du secteur de l'enseignement postsecondaire; plus d'annonces d'emploi dans le domaine de l'enseignement postsecondaire y paraissent que n'importe où ailleurs au pays.

LA RECHERCHE

La Division de la recherche, de la politique et de la planification se tient aux aguets pour déceler les questions qui se dessinent à l'horizon. Elle donne une analyse globale des activités du secteur, signale les nouvelles tendances aux membres, fournit données et analyses pour nous éclairer dans nos efforts pour influencer les décisions du secteur public et nos relations avec ce dernier, et informe le secteur de la planification stratégique.

LES SERVICES JURIDIQUES

Nos juristes suivent les développements juridiques critiques qui touchent le secteur et proposent des réponses idoines. En outre, l'AUCC fournit des services juridiques experts aux établissements membres.

Ryerson Polytechnical Institute

Simon Fraser University

LES RELATIONS AVEC LES GOUVERNEMENTS

L'AUCC fait preuve de diplomatie pour inciter les gouvernements à agir relativement aux dossiers qui concernent l'enseignement postsecondaire et pour s'imposer à l'attention d'Ottawa. Elle établit et maintient de nombreux liens avec les autorités publiques et les chefs politiques à Ottawa.

LES BOURSES

Des milliers d'étudiants comptent sur les programmes de bourses gérés par la Division des bourses. L'Association administre, contre paiement, des subventions du gouvernement fédéral, de gouvernements étrangers ainsi que de plus de cent sociétés privées, syndicats et fondations et distribue ces fonds. Les organismes qui désirent mettre sur pied leurs propres programmes de bourses peuvent profiter des conseils et de l'appui de la Division des bourses qui accepte, au besoin, d'assurer la gestion intérimaire des programmes.

UN RÔLE INTERNATIONAL

La Division internationale de l'AUCC joue un rôle fort important car elle favorise la présence internationale des universités canadiennes et leurs initiatives dans le domaine du développement international.

La Section des relations académiques favorise les échanges entre les universités canadiennes et leurs homologues de par le monde. Des programmes financés par le gouvernement du Canada ou des gouvernements étrangers permettent à des Canadiens d'acquérir une expérience internationale et de mener des recherches dans divers contextes. La section se tient au courant des développements dans les dossiers internationaux de l'enseignement, maintient un réseau mondial d'information et de relations et représente souvent les universités canadiennes sur la scène mondiale.

La Section des programmes de développement fournit de l'information et administre des programmes d'aide du gouvernement du Canada au développement du Tiers-Monde. Les programmes de jumelage d'universités canadiennes avec leurs homologues thaïlandaises et chinoises figurent au nombre des programmes qu'elle administre pour le compte de l'Agence canadienne de développement international (ACDI). La section administre également des programmes subventionnés par le Centre de recherches pour le développement international, le Secrétariat d'État, la Banque mondiale et des gouvernements étrangers. Par l'entremise de la section, les universités influencent les politiques et les modes de procédure de l'ACDI.

Des universités canadiennes et étrangères font souvent appel aux compétences de l'Association en relations internationales pour favoriser des jumelages d'établissements.

LES FINANCES ET L'ADMINISTRATION

L'AUCC pratique l'innovation administrative et une saine gestion financière et adopte de nouvelles technologies. Une augmentation importante des activités du Secrétariat et des marchés de service en ces dernières années a intensifié les exigences de contrôle financier et de services de soutien efficaces. Depuis 1981, le personnel de l'AUCC a doublé. Des cent postes à l'Association en 1987-1988, près de cinquante pour cent étaient complètement à recouvrement de coûts par la voie de marchés de services.

LA DIVISION DES BOURSES POUR MULTIPLIER LES APPUIS AUX ÉTUDIANTS

La plupart des professionnels de l'enseignement postsecondaire au Canada s'entendent pour dire qu'il faut multiplier les appuis financiers aux étudiants au moyen de programmes de bourses. Depuis quasi trente ans, l'AUCC cherche à garantir ces appuis en assurant, contre recouvrement, la gestion d'un portefeuille grandissant de programmes nationaux et internationaux de bourses.

POUR ENCOURAGER L'ENGAGEMENT

L'AUCC offre ses services de bourses aux organismes et industries intéressés comme intermédiaire pour fournir une aide financière aux étudiants universitaires. Elle coordonne le processus autonome d'attribution par l'entremise de comités de sélection universitaires; les donateurs sont donc assurés d'une sélection objective ainsi que d'une distribution, d'une revue et de support nationaux. Le placement des boursiers et le suivi se font avec aise au pays comme ailleurs grâce à une bonne connaissance de la procédure universitaire canadienne et étrangère.

Les sociétés ou organismes désirant mettre sur pied leurs propres programmes autonomes de bourses trouveront conseils et aide auprès de l'AUCC. Dans certains cas, l'Association participe à court terme à la gestion de nouveaux programmes de bourses en attendant leur mise sur pied définitive.

Le gouvernement du Canada, des gouvernements étrangers et le secteur privé se prévalent de plus en plus de l'expertise de l'AUCC en matière de bourses. La valeur totale des bourses distribuées au cours de l'exercice 1987-1988 était de 14 millions de dollars. Le financement fourni par 110 donateurs atteignait 2.3 millions de dollars.

Le programme de bourses permet aux organismes et corporations qui les subventionnent de cibler des domaines d'étude, de contribuer à accroître l'accessibilité aux études supérieures, de favoriser des échanges internationaux et d'offrir un précieux avantage à leurs employés. Les aptitudes des Divisions internationale et des bourses poussent le gouvernement fédéral à faire appel à nos universités pour satisfaire à ses engagements dans le domaine du développement de ressources humaines.

LES AVANTAGES POUR LE SECTEUR UNIVERSITAIRE

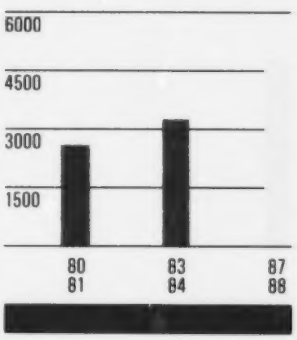
Le secteur universitaire tire divers avantages des bourses aux étudiants, qui améliorent non seulement les finances mais aussi le moral de ces derniers. Les bourses reconnaissent tangiblement l'excellence et encouragent les boursiers à maintenir ou à améliorer leur rendement. Les bourses multiplient les possibilités pour les talents canadiens, procurent à nos établissements l'expérience enrichissante d'une participation internationale et contribuent au bien-être financier de tout le secteur universitaire.

EXPANSION ET DIVERSIFICATION

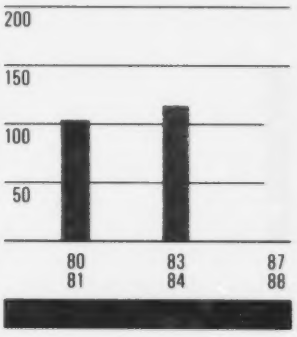
L'AUCC multiplie et diversifie ses activités dans le domaine des bourses. En 1987-1988, les comités de sélection ont rendu des décisions sur 4,740 demandes. Au cours du dernier exercice, la Division des bourses a administré 148 programmes et a aidé plus de 1,000 étudiants et boursiers étrangers.

Deux publications biennales, le *Répertoire canadien des bourses d'études supérieures* et le *Répertoire des universités canadiennes* renseignent les étudiants sur les possibilités d'études et de bourses au Canada.

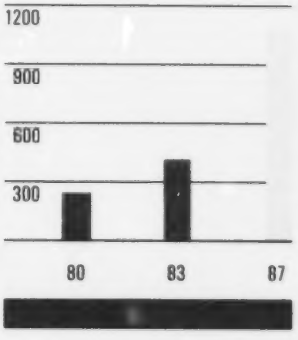
Nouveaux candidats dont s'est occupée la Division des bourses
(nombre total)



Programmes administrés par la Division des bourses
(nombre total)



Étudiants étrangers dont s'est occupée la Division des bourses
(nombre total)



LA DIVISION DES COMMUNICATIONS POUR SE FAIRE CONNAÎTRE

University of Regina

L'information est la force vitale du secteur universitaire. L'AUCC a établi la Division des communications pour concevoir, organiser et mettre en place un programme efficace d'information, de publications et de relations publiques. La division voit à toute une gamme d'activités dictées par divers besoins, perspectives et échéances. Elle assure une variété de fonctions allant des relations journalières avec les media et le public à la préparation de répertoires sur le secteur universitaire.

UNE VUE D'ENSEMBLE

Les principales publications de l'AUCC fournissent un portrait détaillé des universités canadiennes. Le *Répertoire des universités canadiennes* consacre un chapitre à chaque établissement membre et comprend une vue globale de l'enseignement universitaire au Canada. La 27^{e} édition, parue en décembre 1988, a été conçue pour aider les étudiants dans leur choix d'une université et d'un programme d'études. On s'attend à vendre plus de 5,000 exemplaires.

Le *Répertoire des dirigeants et administrateurs des universités canadiennes* constitue un annuaire national complet du secteur universitaire et contient les noms, adresses et numéros de téléphone des cadres supérieurs des établissements membres de l'AUCC ainsi que les adresses et numéros de téléphone d'autres organismes oeuvrant dans le domaine de l'éducation.

L'Association produit le *Répertoire canadien des bourses d'études supérieures* dans le but d'informer les étudiants des possibilités de poursuivre des études de 2^{e} ou 3^{e} cycles au Canada ou à l'étranger. Le Répertoire décrit en détail les bourses et subventions offertes aux étudiants diplômés canadiens.

Le *Compendium de statistique concernant les universités* et le *Rapport des Campagnes de souscription* particularisent le portrait du secteur universitaire. Le *Compendium* bilingue donne un aperçu statistique des tendances et ressources du secteur universitaire. Le rapport fournit aux comités des dons d'entreprises ou de sociétés commerciales un aperçu annuel des campagnes nationales de souscription.

LE MARKETING DU PALMARÈS

La Division des communications élabore depuis un an des stratégies vigoureuses de marketing du palmarès des publications. En ce qui concerne les principaux répertoires, on propose, entre autres, de se baser sur l'information dans les répertoires pour établir des listes d'envoi à commercialiser et à distribuer par la voie d'ententes avec une maison d'édition commerciale.

Le périodique *Affaires Universitaires* pourrait générer des revenus supérieurs aux coûts s'il était mieux connu comme un véhicule de publicité commerciale. Il recouvre 80 pour cent des coûts présentement, grâce surtout à la publicité que ses membres y font paraître. *Affaires Universitaires* s'est assuré un bon nombre de lecteurs par ses reportages et ses nombreuses annonces d'emploi dans le milieu universitaire. Il s'agit d'un marché avec des goûts particuliers et un pouvoir d'achat considérable. Suite à une étude approfondie des conséquences de la publicité commerciale pour l'orientation et la qualité du périodique et pour le crédit dont il jouit, l'Association a pris des mesures pour vendre plus de publicité commerciale dans cet organe.

University of Prince Edward Island

POUR SE TENIR EN VUE

L'Association et les établissements membres consacrent une plus grande part de leurs efforts à sensibiliser le public aux besoins du secteur de l'enseignement postsecondaire qui doit pouvoir compter sur le soutien du public quand il présente ses demandes de financement accru pour assurer un système universitaire accessible et de haute qualité. Les services de communication de l'AUCC offrent de l'information au sujet des universités et sensibilisent le public aux questions touchant les universités.

La division répond à des centaines de demandes d'information de la part des media en plus de porter les préoccupations et prises de position de l'Association à l'attention du public au moyen de divers véhicules. L'Association, qui est reconnue pour son objectivité et sa pondération, a pu au fil des ans établir de bons rapports avec les media. De temps à autre, le Directeur général et le Président se réunissent avec des journalistes et des comités de rédaction des grands journaux du pays pour discuter de questions touchant les universités. L'Association prépare également un guide à l'intention des media pour les encourager à profiter pleinement de ses recherches et de sa documentation.

Les relations avec les media s'intensifient lors de la campagne biennale de la Semaine nationale des universités. Le budget est restreint mais on réussit à en tirer le maximum grâce à de la planification sérieuse, à de la publicité commanditée, à la préparation d'annonces publiques, à de la publicité écrite, à des articles à thèse dans les journaux et à un service de conférenciers.

La Division des communications s'évertue à développer de nouveaux moyens et véhicules pour faire connaître le message du secteur universitaire. *Notamment*, un encart qui s'ajoute au bulletin bimensuel *Info de l'AUCC* réunit des sujets d'actualité universitaire pour les signaler aux media nationaux. *Notamment*, qui a paru pour la première fois en 1986, s'est avéré un moyen fort efficace de faire passer le message des universités concernant la recherche.

LES RELATIONS AVEC LES GOUVERNEMENTS SUR UNE ASSISE DE CONFIANCE

University of Regina

Depuis la Deuxième Guerre mondiale, le rôle du gouvernement fédéral dans l'enseignement postsecondaire s'est beaucoup accru. L'AUCC a donc élaboré tout un programme de relations avec le gouvernement axé sur l'information, la consultation et les efforts pour influencer les décisions du gouvernement fédéral.

Le secteur de l'enseignement postsecondaire profite maintenant du climat de confiance mutuelle qui règne à Ottawa. Les autorités publiques et les politiciens apprécient grandement l'apport d'expertise de nos membres. Par conséquent, les grands décideurs fédéraux se montrent autrement plus accessibles aux dirigeants d'universités et à la direction de l'Association.

UNE COLLABORATION ACTIVE

En l'absence d'une agence fédérale de l'enseignement, les efforts du gouvernement fédéral dans ce domaine sont partagés par de nombreux ministères. L'AUCC joue le rôle essentiel de point de contact entre ces ministères et le secteur universitaire, offrant conseils et consultation et représentant les intérêts du secteur. L'Association s'offre, en outre, pour administrer à contrat des programmes de bourses ou de développement international subventionnés par le gouvernement fédéral. Cette collaboration entraîne des rapports étroits qui ont grandement amélioré la capacité de l'AUCC d'oeuvrer efficacement sur la scène nationale.

Le gouvernement fédéral modifie sa façon de procéder. Il se renseigne sur les vues des groupes fondés sur la communauté d'intérêt qui représentent les divers secteurs afin de les mettre à contribution dans l'élaboration de politiques. On peut même discuter du budget des dépenses, qu'on préparait anciennement dans le plus grand secret. Les divers éléments du secteur doivent aller au-delà du compromis pour arrêter notre programme collectif. Pour avoir voix au chapitre, l'Association doit proposer des positions claires qui tiennent compte de l'actualité politique.

LE COLLOQUE CERNE LE BESOIN D'UNE POLITIQUE NATIONALE

Le Colloque national sur l'enseignement postsecondaire tenu en octobre 1987 a marqué une grande étape dans la formulation des besoins universitaires. Le message de l'AUCC au Colloque – que les gouvernements fédéral et provinciaux doivent planifier et coordonner leurs interventions dans le domaine de l'enseignement postsecondaire – fut bien accueilli par les participants et les media. Mais il reste beaucoup à faire pour harmoniser les initiatives fédérales et provinciales pour assurer la compétitivité du Canada dans la conjoncture actuelle d'une économie mondiale axée sur le savoir.

L'Association ne s'est pas contentée de lancer un appel à l'action concertée pour favoriser l'accessibilité, l'excellence, et la recherche; elle a assuré le suivi par des communications avec le Bureau du Premier ministre, par sa présentation d'un plan d'action au Comité permanent du Secrétariat d'État, et par des rencontres avec divers députés.

AUGMENTATION DU FINANCEMENT DE LA RECHERCHE UNIVERSITAIRE

L'année 1987-1988 a vu un progrès marqué quant à la politique gouvernementale sur le financement de la recherche, de la science et de la technologie. Quelques semaines après le Colloque, les membres de l'AUCC ont rencontré le Comité sur les universités du Conseil consultatif national des sciences et de la technologie pour discuter son rapport préliminaire sur la recherche universitaire. En règle générale, les universités ont bien accueilli le rapport final qu'elles considéraient comme une étape dans l'élaboration d'une politique scientifique nationale.

Carleton University

Dans son communiqué de janvier 1988, l'AUCC félicitait le Premier ministre de sa promesse d'affecter 1.3 milliard de dollars aux nouvelles initiatives scientifiques et technologiques. Cette promesse suscita de l'optimisme quant au financement de la recherche universitaire mais ne dissipa point l'inquiétude au sujet de la recherche fondamentale.

RENCONTRE AVEC LE PREMIER MINISTRE

Lors de sa rencontre annuelle avec le Premier ministre, l'AUCC a réitéré sa préoccupation concernant le financement adéquat de la recherche. Les représentants de l'Association, le Président Arnold Naimark, le Président sortant David Johnston, le Directeur général à l'époque Allan Gillmore et le Recteur de l'Université de Montréal Gilles Cloutier, ont aussi discuté du Rapport Lortie et d'autres initiatives fédérales.

LES CENTRES D'EXCELLENCE

Une délégation de l'Association a rencontré en mai 1988 le Comité permanent de la recherche, de la science et de la technologie pour donner son avis sur le Programme des réseaux de centres d'excellence du gouvernement fédéral. Le Président Arnold Naimark a signalé au comité que le programme des centres ne doit pas prendre la place d'une politique vigoureuse d'appui à la recherche universitaire. L'excellence sur laquelle mise le programme est fonction d'une recherche fondamentale rendue possible par un support fiable de longue date. L'AUCC a souligné que la sélection des centres devait faire l'objet d'un examen par des pairs.

LE NOUVEAU MINISTÈRE DES SCIENCES

L'AUCC a rencontré M. Frank Oberle, le ministre d'État chargé des Sciences et de la Technologie, en mai 1988, pour discuter du mandat du nouveau ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie. L'Association a souligné l'importance des sciences fondamentales qui sous-tendent toute vraie innovation.

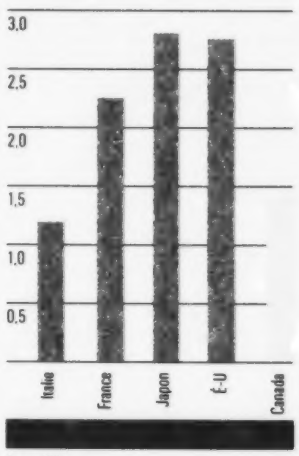
UNE PRESSION PROACTIVE

Dans ses relations avec le gouvernement, l'AUCC a continué de concentrer ses efforts sur les modifications à la Loi sur le droit d'auteur proposées dans le projet de loi C-60. Ces modifications autoriseraient les détenteurs du droit d'auteur à contrôler l'accès à des produits intellectuels, ce qui porterait atteinte à la recherche éducationnelle et universitaire au Canada.

Lors de sa comparution en début d'année devant le Comité parlementaire d'étude du projet de loi C-60, la délégation de l'Association a demandé une suspension d'instance en attendant que soient connues toutes les révisions à la Loi. Quand le projet de loi fut soumis au Sénat, l'Association s'est jointe à la Canadian Library Association et à d'autres groupes intéressés pour présenter nos préoccupations communes au sujet du projet de loi C-60. Dans son exposé au Comité sénatorial permanent, l'AUCC a cerné huit problèmes sérieux que pose le projet de loi, y compris l'incidence financière néfaste sur le milieu universitaire.

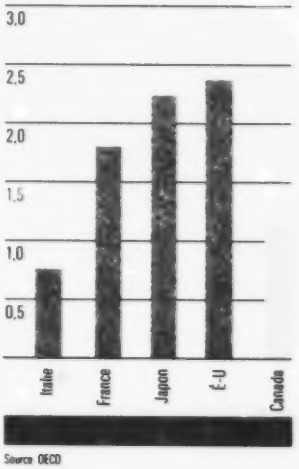
L'Association a fait état également de ses préoccupations concernant les effets de la réforme fiscale proposée sur le système universitaire et concernant la formulation vague du projet de loi C-54 et la possibilité que les modifications proposées au Code pénal aient des conséquences nuisibles pour les universités. Dans son bulletin *Relations avec les gouvernements*, l'AUCC tient les membres au courant des initiatives fédérales qui intéressent le secteur.

Comparaison internationale des efforts déployés en R et D en 1986
(DIRD en % du PIB)



Source OECD

Comparaison internationale des efforts déployés en R et D en 1980
(DIRD en % du PIB)



Source OECD

LA DIVISION INTERNATIONALE LA COOPÉRATION : UNE RESSOURCE

Carleton University

Les universités canadiennes consacrent beaucoup de talent et d'énergie à la coopération et au développement internationaux. Des rapports officiels avec des établissements étrangers, des programmes d'études internationales, des échanges d'étudiants et d'enseignants, de la recherche menée conjointement et une participation active à des projets de développement sont tous des éléments d'une expérience mondiale, une ressource qui prend de l'importance.

La Division internationale de l'AUCC a été mise sur pied pour permettre aux universités canadiennes d'assumer un rôle mondial et pour faciliter leur participation accrue à la coopération internationale.

La division comprend deux sections : la section des relations académiques est chargée des relations entre universités canadiennes et des établissements étrangers de par le monde et représente le milieu universitaire dans divers contextes internationaux; la section des programmes de développement est chargée de favoriser les liens entre les universités canadiennes et du Tiers-Monde et les organismes de développement international.

L'AUCC fournit du support aux activités universitaires internationales au moyen de services dans quatre domaines:

LES COMMUNICATIONS ET L'INFORMATION

La Division internationale est un centre d'opérations et d'information pour les milieux universitaires canadien et mondial. Sa base informatique CUPID a assuré cette année le suivi de 400 projets universitaires internationaux dans des pays en voie de développement. Sa liaison avec le milieu universitaire lui fournit de l'information générale sur les relations intellectuelles.

LES PUBLICATIONS

Le bulletin trimestriel *Les universités canadiennes et le développement international* rend compte des initiatives d'universités canadiennes en développement international et compte 2,000 abonnés au Canada et à l'étranger. La division produit également un certain nombre de publications spécialisées, de guides, de rapports et de bulletins. Cette année, elle a fait paraître *Le Centre de recherches pour le développement international : Guide à l'intention des scientifiques des universités canadiennes* à la demande du CRDI. En octobre 1987, elle a créé le Service de communications en santé internationale subventionné par le CRDI, l'ACDI et la Société canadienne pour la santé internationale. Dans le cadre de ce service, la division lançait une nouvelle publication *Synergie*, bulletin trimestriel bilingue sur les initiatives canadiennes dans le domaine de la santé internationale. La Section des relations universitaires atteint son public au moyen d'un exposé des actualités qu'elle envoie aux responsables universitaires de la liaison internationale. La Section des programmes de développement de la Division publie son propre rapport annuel dont la parution en mars coïncide avec la fin de l'exercice financier du gouvernement.

LA LIAISON

L'Association établit et maintient des rapports avec des universités canadiennes et étrangères, des gouvernements étrangers, des organismes et ministères fédéraux et des organismes privés. La Division internationale apporte son concours: elle trouve et réunit des partenaires pour les échanges et les projets de coopération universitaire.

Grâce à ses liens avec les ambassades et hauts commissariats à Ottawa, la division offre aux chercheurs et universitaires étrangers une fenêtre ouverte sur le Canada. Elle accueille

Ryerson Polytechnical Institute

des délégations de partout au monde venues visiter des universités canadiennes et organise leurs calendriers. En outre, elle représente le secteur de l'enseignement supérieur canadien lors de conférences et de rencontres internationales et de commissions mixtes.

La conférence annuelle de la division, tenue à Montréal en avril 1988, avait pour thème *Le rôle grandissant des universités dans la coopération internationale*. Quelque 250 délégués de pays développés ou en voie de développement s'y sont rendus pour mettre leurs expériences en commun. La conférence fut organisée par l'ACDI et la Dalhousie University.

L'ADMINISTRATION DE PROGRAMMES

La Division internationale de l'AUCC administre plusieurs grands programmes de développement international axés sur les universités pour le compte de l'Agence canadienne de développement international (ACDI). Elle en administre d'autres conjointement avec des gouvernements étrangers, la Banque mondiale et des établissements d'enseignement postsecondaire au Canada et à l'étranger. En plus, elle gère un microfonds de $200,000 destiné aux missions préliminaires qui examinent les possibilités d'ententes de jumelage avec des établissements de pays en voie de développement.

En février 1988, la Division internationale s'est chargée de l'administration du Programme de liaison avec la Chine aux termes de l'entente conclue avec l'ACDI. Le programme de 13.7 millions de dollars assurera le financement de plus de 30 ententes de jumelage d'établissements canadiens et chinois dans le but d'affermir les établissements chinois.

Figurent au nombre des autres programmes que la division administre : le Projet de développement des universités provinciales de Chine, subventionné par la Banque mondiale et le gouvernement de la République populaire de Chine; le projet de l'Organisation des ministres de l'Éducation de l'Asie du Sud-Est, subventionné par l'ACDI; un projet conjoint de l'AUCC et de l'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC) et le Programme de jumelage institutionnel avec la Thaïlande, subventionné par l'ACDI.

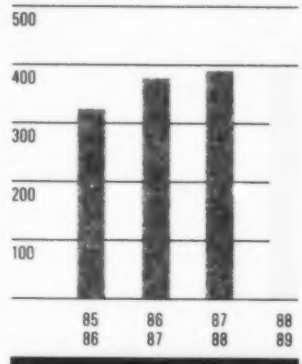
Le secteur universitaire canadien reçoit presque $300,000 par année du gouvernement japonais par l'entremise de la Section des relations universitaires. La Fondation du Japon subventionne les programmes d'études japonaises de sept universités dans le cadre de son Programme Nakasone. Le Fonds de fiducie Tanaka fournit une aide financière à sept universités pour leurs cours de japonais. La section administre également les échanges universitaires avec l'URSS dans le cadre d'un accord bilatéral sur les échanges culturels.

POUR SUIVRE LES DOSSIERS

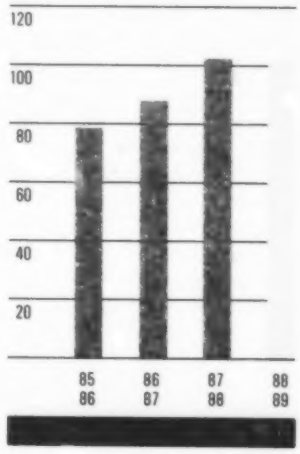
L'AUCC a participé à l'évaluation de la politique fédérale d'aide publique au développement qui a abouti à la parution du rapport de l'ACDI *Partageons notre avenir*. En mars 1988, la division a présenté au Comité permanent des affaires étrangères et du commerce international un exposé de la réaction du milieu universitaire à la nouvelle politique. Le secteur universitaire approuve généralement l'accent que l'ACDI place sur le développement de ressources humaines au moyen d'initiatives de développement permanent.

La division a surveillé d'autres dossiers internationaux tels que le Programme des centres d'excellence de l'ACDI, les frais généraux encourus par les universités pour les projets de développement, les femmes et le développement, les étudiants internationaux, et l'importance de tenir compte de l'environnement dans les initiatives de développement.

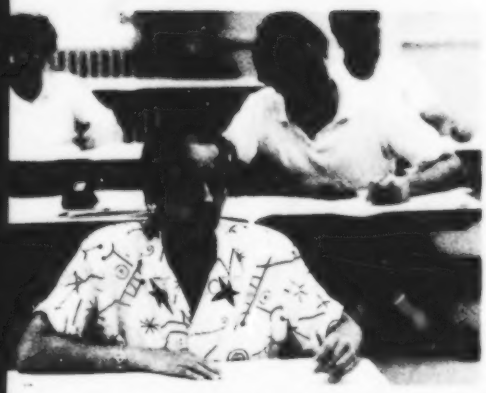
Projets des universités canadiennes dans les pays en voie de développement
(nombre de projets)



Projets des universités canadiennes dans les pays en voie de développement
(en millions de dollars)

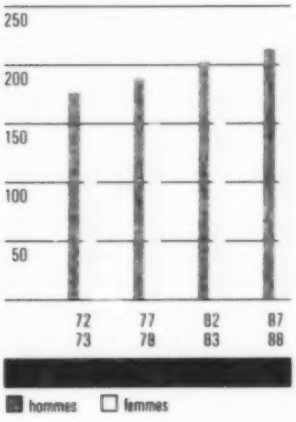


RECHERCHE, POLITIQUE ET PLANIFICATION
UNE ARMATURE D'INFORMATION



Université du Québec à Rimouski

Inscriptions au Premier cycle
(en milliers)



Comme l'AUCC est le principal champion de l'enseignement postsecondaire au Canada, elle a un besoin vital d'analyses détaillées. Sa Division de la recherche, de la politique et de la planification sert de télédétecteur au milieu universitaire; elle met en lumière les tendances qui se dessinent et permet d'évaluer et d'éclairer les questions-clés au moyen d'études et d'analyses. Seuls les arguments soutenables peuvent prévaloir; la division cherche donc à fournir les données nécessaires aux campagnes universitaires de pression ou d'information du public. La division fait aussi la collecte et l'analyse de données pour les besoins de planification à long terme de l'Association.

Recherche, politique et planification rassemble, étudie et assure l'archivage de l'information reçue par le Secrétariat à Ottawa; c'est pourquoi elle est une ressource centrale d'information pour l'ensemble du secteur universitaire.

La division comprend quatre unités : l'unité de recherche et analyse surveille les questions et les tendances afin de pouvoir satisfaire aux demandes de renseignements sur tout ce qui touche le secteur universitaire; l'unité des relations de travail se tient au fait de l'information sur l'emploi et les conventions collectives dans le secteur universitaire; l'unité de soutien informatique fournit une expertise informatique au Secrétariat et le Centre de documentation est chargé de la collection de documents de l'AUCC.

ANALYSE DE DONNÉES

Au cours de l'exercice 1987-1988, la division a obtenu des données sur l'éducation, les sciences et la technologie de Statistique Canada afin de procéder à une analyse plus détaillée de l'enseignement supérieur au Canada. Ces données servent à plusieurs produits. On fera une refonte complète de cet outil de base qu'est le *Compendium de statistique concernant les universités* pour y introduire des graphiques et un fil narratif. Grâce à cette révision, il sera plus vivant et d'une plus grande utilité aux universités dans leurs activités de communication. On prépare également un résumé de poche de statistiques universitaires essentielles.

En 1987-1988, l'unité des relations de travail a commencé à mettre sur pied une base de données comprenant toutes les conventions collectives dans les universités canadiennes. L'unité songe aussi à une version en direct du bulletin *Relations de travail*.

Le Centre de documentation de l'AUCC, établi en 1958 grâce à une subvention de la Carnegie Corporation, rassemble une collection unique de documents et d'archives sur les universités du Canada. L'automatisation du centre en a accru l'efficacité; il offre plus de services nonobstant une réduction de fonds et d'effectifs.

POUR AMÉLIORER LA GESTION DE L'INFORMATION

Une des priorités que s'est fixées la Division de la recherche, de la politique et de la planification est l'élaboration continue de systèmes et bases de données dans le but de permettre des recherches plus détaillées et plus efficaces. La division examine des mesures pour mettre ses capacités de recherche améliorées à la disposition des autres divisions de l'Association et considère de nouveaux véhicules pour transmettre l'information au milieu universitaire.

LES FINANCES ET L'ADMINISTRATION TRAVAILLER PLUS INTELLIGEMMENT

L'exercice 1987-1988 en fut un de progrès pour la Division des finances et de l'administration grâce à de nouvelles méthodes, à l'organisation comptable rationalisée et aux micro-ordinateurs qui ont augmenté l'efficacité.

REVENUS DE CONTRATS ACCRUS

L'ensemble des revenus de l'AUCC a augmenté de 66 pour cent au cours des cinq dernières années et l'intensification des activités à contrat des divisions internationale et des bourses y est pour beaucoup. Par conséquent, il y a une demande accrue pour les services de soutien et de comptabilité. Au cours de cette période, les revenus ont connu une augmentation réelle de 6.1 pour cent (en tenant compte de l'inflation).

Eu égard aux inquiétudes des vérificateurs externes au sujet de l'adéquation du contrôle financier des obligations contractuelles qui se multiplient, le nouveau directeur de la Division des finances est chargé d'instaurer des contrôles plus rigoureux ainsi que des mesures d'économie et de mettre au point des formules d'établissement des prix de revient.

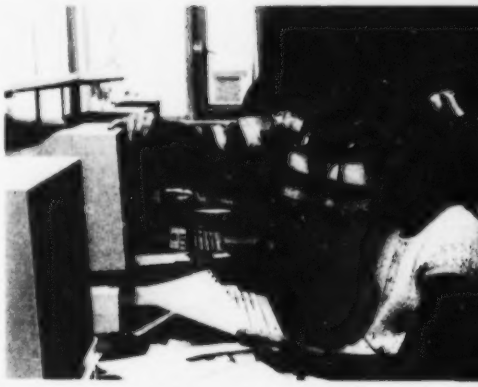
La rationalisation de l'organisation comptable a permis au personnel en place d'assumer une plus grande charge de travail et de faire la facturation et le recouvrement plus rapidement. La nouvelle procédure permet également un meilleur contrôle des achats et des déplacements. Le personnel parfait ses compétences en informatique et travaille plus intelligemment en utilisant les micro-ordinateurs pour réaliser des gains de productivité.

La division doit maintenant relever le défi d'adopter un système d'établissement des prix de revient pour tous les services de l'AUCC pour déterminer avec exactitude les frais généraux pour les activités internes et à contrat. Elle cherche aussi à améliorer la gestion de l'encaisse et des investissements.

BAISSE DES COÛTS DE COMMUNICATIONS

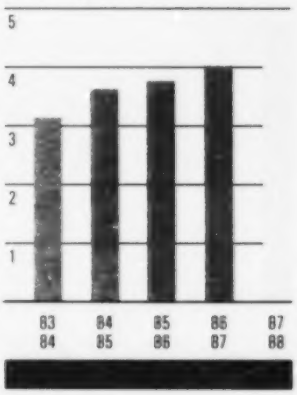
Les services administratifs de l'AUCC aussi ont répondu à l'augmentation du volume d'activités concernant l'information et les communications. L'Association traite plus de 175,000 pièces de courrier par année et en envoie de 150,000 à 200,000. On a récemment introduit un système de courrier en vrac qui regroupe le courrier aux établissements membres en lots; ce système devrait permettre des économies de 40 pour cent.

L'AUCC a élargi le cadre de ses services de communication électronique pour y faire entrer les réseaux informatiques CoSy, NetNorth et Envoy 100 qui s'ajoutent au Télex et au télécopieur. En s'abonnant à "Exten", le service d'audio-messagerie de Telecom Canada, l'AUCC a amélioré ses communications téléphoniques. L'adoption de communications électroniques a entraîné une baisse des frais de télécommunication et de messagerie.



Acadia University

Revenu total de l'AUCC pour les exercices financiers terminés le 31 mars
(en millions de dollars)



RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX MEMBRES

Le 10 juin 1988

Nous avons vérifié le bilan de l'Association des Universités et Collèges du Canada au 31 mars 1988 ainsi que l'état des revenus et dépenses et du surplus et l'état du surplus affecté pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de l'Association au 31 mars 1988 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les conventions comptables énoncées à la note 1 afférente aux états financiers, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Coopers & Lybrand

Coopers & Lybrand
Comptables agréés

BILAN AU 31 MARS 1988
(en dollars)

	1988	1987
Actif		
Encaisse	918 800	735 500
Dépôts à terme	1 944 900	1 894 700
Débiteurs	569 600	168 500
Frais payés d'avance	26 100	15 100
	3 459 400	**2 813 800**
Passif		
Créditeurs et dettes courues	552 300	674 500
Avances obtenues d'autres organismes (note 3)	1 027 500	704 100
Fonds restreints (note 4)	863 400	626 400
	2 443 200	**2 005 000**
Surplus		
Surplus non affecté	207 400	–
Surplus affecté (note 5)	808 800	808 800
	1 016 200	**808 800**
	3 459 400	**2 813 800**

ÉTAT DU SURPLUS AFFECTÉ
(en dollars)

	1988	1987
Surplus affecté au début de l'exercice	808 800	811 600
Réduction du surplus affecté	–	(2 800)
Surplus affecté à la fin de l'exercice (note 5)	808 800	808 800

ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES ET DU SURPLUS

(en dollars)

	1988	1987
Revenus		
Cotisations des membres	2 602 100	2 436 700
Honoraires de service et d'administration	1 653 100	1 075 800
Revenu de placement	207 700	217 700
Publicité	313 300	253 500
Subventions	19 000	44 000
Ventes d'immobilisations	22 800	8 500
	4 818 000	**4 036 200**
Dépenses		
AUCC 75e anniversaire	–	1 800
Mauvaises créances	18 900	–
Conseil et comités	98 300	89 000
Informatique et traitement de textes	71 600	73 800
Location et entretien de matériel	36 400	28 800
Intérêt et frais bancaires	57 400	55 400
Semaine nationale des universités	–	17 000
La division internationale	33 100	–
Fournitures et frais d'exploitation	170 200	118 400
Coût du personnel	2 745 800	2 456 100
Affranchissement	117 500	95 200
Honoraires	96 800	86 800
Publications et impression	199 900	129 400
Loyer (net)	450 900	335 500
Téléphone et télégraphe	92 100	85 100
Déplacements du personnel	166 900	132 800
	4 355 800	**3 705 100**
Achats d'immobilisations		
- automobile	23 500	–
- ordinateurs	119 600	218 400
- photocopieuse et affranchisseuse	38 900	–
- autres	11 100	24 100
Rénovations et déplacements	6 200	180 200
Recrutement d'un nouveau directeur général	55 500	–
	254 800	**422 700**
	4 610 600	**4 127 800**
Excédent des revenus sur les dépenses (Dépenses sur les revenus)	**207 400**	**(91 600)**
Surplus non affecté au début de l'exercice	**–**	**88 800**
Transfert du surplus affecté au cours de l'exercice	**–**	**2 800**
Surplus non affecté à la fin de l'exercice	**207 400**	**–**

1. Principales conventions comptables

a) Immobilisations
Le prix coûtant des immobilisations est imputé à l'exploitation au cours de l'exercice de leur acquisition.

b) Revenus et dépenses
Les revenus et les dépenses sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

2. Immobilisations

	1988	1987
Achats d'immobilisations durant les années antérieures	1 676 600	1 338 500
Achats d'immobilisations imputés à l'exploitation au cours de l'exercice	193 100	346 600
Cessions cumulées, au coût	(281 100)	–
	1 588 600	**1 685 100**

3. Avances obtenues d'autres organismes
Il s'agit de fonds détenus par l'Association pour être déboursés après l'approbation préalable de l'organisme qui a fourni les fonds. (Les états financiers des comptes en fiducie devraient être lus avec cette note.)

	1988	1987
Programmes administratifs		
Programme Afrique 2000 de l'ACDI	77 300	–
Programme de la Francophonie de l'ACDI	(2 100)	–
Programme bilatéral de bourses de recherche de l'ACDI	285 400	72 100
Études japonaises	(100)	(600)
Comptes en fiducie	(1 400)	2 000
Bourses d'études et prix	250 100	85 700
	609 200	**159 200**
Fonds détenus en fiducie		
Association des facultés de médecine du Canada	(600)	(700)
Association canadienne des écoles de service social	126 300	139 500
Association canadienne du personnel administratif universitaire	65 000	49 600
Fédération canadienne des sciences sociales/ Fédération canadienne des études humaines	(1 500)	(2 500)
Institut canadien de micro-reproductions historiques	–	200
Conseil canadien de protection des animaux	800	32 300
Association canadienne des écoles universitaires de nursing	85 200	90 700
Programme Nakasone	–	98 900
Autres organismes	143 100	136 900
	418 300	**544 900**
	1 027 500	**704 100**

4. Fonds restreints
Fonds détenus à des fins déterminées

	1988	1987
Programme de développement international (d'après le relevé)	842 600	603 200
Rapport sur les études canadiennes	20 800	19 500
Autres programmes	–	3 700
	863 400	**626 400**

5. Surplus affecté
Le surplus affecté à la fin de l'exercice est censé pourvoir au coût du remplacement du matériel informatique et du matériel du bureau au cours des cinq prochaines années.

6. Engagements en vertu des baux à long terme
L'Association a fait des arrangements à long terme pour la location de ses bureaux. Le loyer prévu est de 630 000$ pour l'année terminée le 31 mars 1989 et de 630 000$, en plus du coût de l'indexation, pour les cinq années subséquentes. Certains des locaux sont sous-loués à d'autres organisations. Le revenu prévu de la location à ces organisations s'établit à 207 000$ pour l'année terminée le 31 mars 1989 et à 207 000$ en plus de recouvrement du coût de l'indexation pour les cinq années subséquentes.

7. État de l'évolution de la situation financière
L'état de l'évolution de la situation financière a été omis car, de l'avis des directeurs, il ne présente aucune information additionnelle qui pourrait être de valeur.

PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

(en dollars)

	1988	1987
Revenus		
Agence canadienne de développement international	420 000	400 000
Centre de recherches pour le développement international	76 000	66 000
Intérêts	16 800	12 600
Honoraires de service - reçus de l'AUCC	34 000	–
Autres subventions et revenus divers	2 900	6 900
	549 700	**485 500**
Dépenses		
Conseil et comités	6 600	3 300
Conférence annuelle internationale de mai 1987	39 300	–
Contribution à la conférence annuelle internationale d'avril 1988	35 000	–
Contribution au service de communications en santé internationale	5 000	–
Location et entretien de matériel	2 400	3 400
Achat d'immobilisations	19 600	32 400
Intérêt et frais bancaires	7 100	6 800
Frais de cotisations	2 500	2 300
Frais de déplacements	8 600	–
Fournitures et frais d'exploitation	56 000	36 500
Coût de personnel	233 500	241 400
Affranchissement	15 100	12 100
Publications et impression	25 200	20 000
Honoraires	40 600	19 500
Loyer	39 500	34 200
Téléphone et télégraphe	12 600	10 600
Déplacements du personnel	36 200	21 800
	584 800	**444 300**
Revenu net (dépenses nettes) de l'exercice	**(35 100)**	**41 200**
Projets spéciaux		
Recettes	1 734 600	1 109 000
Dépenses	1 416 800	763 900
Excédent des recettes sur les dépenses des projets spéciaux	**317 800**	**345 100**
Revenu net pour l'exercice	**282 700**	**386 300**
Changement net du bilan	**(43 300)**	**47 200**
Fonds au début de l'exercice	**603 200**	**169 700**
Fonds à la fin de l'exercice	**842 600**	**603 200**